

ÚVODNÁ STRANA PROJEKTOVÉHO DOKUMENTU

1. Partnerská krajina, miesto realizácie projektu: Kišiňov, Moldavsko		2. Projektové číslo: SAMRS/2017/MD/1/6	
3. Názov projektu: Podpora transparentnosti a finančnej udržateľnosti regionálnych politík, štátnych podnikov a samospráv v Moldavsku			
4. Sektorová priorita: Štátna správa a občianska spoločnosť (s presahom na sektorovú prioritu Efektívna samospráva)		5. CRS kód (5 miestny): 15150	
6. Predpokladaný dátum začiatku: 14.9.2017		7. Predpokladaný dátum ukončenia: 31.3.2019	
8. Požadovaná dotácia z ODA (EUR): 94630,-		9. Celkové spolufinancovanie žiadateľa (EUR): 10550,-	
10. Partnerská organizácia v krajine prijímateľa (meno, adresa, kontakty): Názov: Institute for Development and Social Initiatives (IDIS) „Viitorul“ Sídlo: Iacob Hincu 10/1 St., Chisinau, MD-2005, Moldova Zodpovedný manažér: Tatiana Lariushin Email: tatiana.lariushin@viitorul.org Tel: +373 22 221 844			
11. Stručná charakteristika projektu (max. 250 slov): Informovanosť a možnosť verejnej kontroly sú základnými predpokladmi na zlepšovanie efektívnosti štátnej správy a samosprávy a angažovanosť občianskej spoločnosti. Cieľom tohto projektu je zlepšenie efektívnosti štátnej správy, samosprávy a občianskej spoločnosti v oblasti tvorby a kontroly regionálnych politík, správy štátnych podnikov, a sledovania rozpočtov a informačnej otvorenosti samospráv. Žiadateľ to chce dosiahnuť transferom know-how z unikátnych a odbornou verejnosťou vysoko pozitívne hodnotených projektov implementovaných na Slovensku, ktoré sa zameriavali na monitoring a odborné hodnotenie sociálno-ekonomických opatrení prijímaných regionálnymi a samosprávnymi orgánmi, hodnotenie informačnej otvorenosti a finančnej stability podnikov zriadených štátom alebo samosprávou a zrozumiteľné informovanie o zadĺženosti, finančnej stabilite a transparentnosti samospráv. Špecifické ciele a aktivity: 1) Zvýšenie kvality regionálnej regulácie a legislatívy cez pravidelné expertné hodnotenie dopadov regionálnych sociálno-ekonomických opatrení 2) Zlepšenie verejnej kontroly nad fungovaním štátnych podnikov cez hodnotenie informačnej otvorenosti štátnych podnikov 3) Zlepšenie hospodárenia štátnych firiem cez hodnotenie finančnej stability štátnych podnikov 4) Posilňovanie finančného zdravia a transparentnosti samospráv cez aktualizáciu dát do modelov finančného zdravia a transparentnosti miest a samospráv Nový projekt prinesie verejnosti, médiám, ale i samotným politikom unikátne monitorovacie nástroje (interaktívne internetové portály) na kontrolu vládnych a samosprávnych aktivít v nasledujúcich oblastiach: kvalita prijímaných regionálnych ekonomicko-sociálnych opatrení, informačná otvorenosť a finančná stabilita štátnych firiem, informačná otvorenosť a finančná stabilita miest a regiónov (v posledných dvoch menovaných dôjde k aktualizácii dát a hlbšej analýze vývoja finančnej stability a otvorenosti samospráv; základné modely boli zriadené vďaka podpore zo SlovakAid pred 2 rokmi).			

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

1. 1. Zhrnutie projektu v slovenskom jazyku

Informovanosť a možnosť verejnej kontroly sú základnými predpokladmi na zlepšovanie efektívnosti štátnej správy a samosprávy a angažovanosť občianskej spoločnosti. Nízka informovanosť o regionálnych a samosprávnych politikách sťažuje verejnú kontrolu politikov a umožňuje neefektívnosť, presadzovanie parciálnych záujmov a korupciu. Podobné platí aj vo vzťahu k podnikom zriadeným štátom alebo samosprávou. Pokiaľ tieto subjekty nie sú dostatočne transparentné, verejnosť nedokáže dostatočne posúdiť mieru efektívnosti ich fungovania a nedokáže strážiť linky medzi týmito podnikmi a reprezentantmi ich zriaďovateľov, čo znovu vytvára priestor na plytvanie, klientelizmus a korupciu. Nedostatok zrozumiteľných informácií o finančnej stabilite a informačnej otvorenosti regiónov a samospráv zasa otvára dvere k nezodpovednému zadlžovaniu a neúčelným výdavkom.

Cieľom tohto projektu je zlepšenie efektívnosti štátnej správy, samosprávy a občianskej spoločnosti v oblasti tvorby a kontroly regionálnych politík, správy štátnych podnikov, a sledovania rozpočtov a informačnej otvorenosti samospráv.

Žiadateľ to chce dosiahnuť transferom know-how z unikátnych a odbornou verejnosťou vysoko pozitívne hodnotených projektov implementovaných na Slovensku, ktoré sa zameriavali na monitoring a odborné hodnotenie sociálno-ekonomických opatrení prijímaných regionálnymi a samosprávnymi orgánmi, hodnotenie informačnej otvorenosti a finančnej stability podnikov zriadených štátom alebo samosprávou a zrozumiteľné informovanie o zadlženosti, finančnej stabilite a transparentnosti samospráv. Žiadateľ chce týmto projektom nadviazať na predchádzajúce aktivity v Moldavsku implementované s podporou SlovakAid a Veľvyslanectva USA v Kišiňove.

Špecifické ciele a aktivity:

- 1) Zvýšenie kvality regionálnej regulácie a legislatívy cez pravidelné expertné hodnotenie dopadov regionálnych sociálno-ekonomických opatrení – lokálny partner žiadateľa bude monitorovať regionálne opatrenia prijímané predstaviteľmi regiónov a samospráv; vybrané zásadné opatrenia bude hĺbkovo analyzovať a raz za štvrtrok predkladať na hodnotenie panelu nezávislých expertov; o výsledkoch hodnotenia bude informovať verejnosť.
- 2) Zlepšenie verejnej kontroly nad fungovaním štátnych podnikov cez hodnotenie informačnej otvorenosti štátnych podnikov – žiadateľ a partner zanalyzujú ako 50 top štátnych firiem informuje o svojej činnosti; zdefinujú požadované štandardy; zanalyzujú best practices; preskúmajú dostupnosť a zrozumiteľnosť informácií; zanalyzujú informačnú otvorenosť firiem; navrhnu zlepšenia; zrealizujú školenia v 5 dotknutých firmách (v tých, ktoré prejavia záujem); vytvoria interaktívny portál s výsledkami za jednotlivé firmy.
- 3) Zlepšenie hospodárenia štátnych firiem cez hodnotenie finančnej stability štátnych podnikov – žiadateľ a partner zanalyzujú finančné ukazovatele 50 top štátnych firiem; porovnajú ich navzájom a so štandardmi súkromného sektora; zanalyzujú best practices; pre vládu a samosprávu navrhnu opatrenia na zlepšenie regulácie týkajúcej sa ekonomického fungovania firiem; vytvoria interaktívny portál s výsledkami za jednotlivé firmy.
- 4) Posilňovanie finančného zdravia a transparentnosti samospráv cez aktualizáciu dát do modelov finančného zdravia a transparentnosti miest a samospráv (pozn. modely žiadateľ vytvoril pred 2 rokmi v inom projekte SlovakAid) – zozbieranie aktuálnych dát o zadlženosti a hospodárení samospráv a o informačnej otvorenosti; preprogramovanie/vylepšenie interaktívnych modelov; analýza vývoja za ostatné dva roky; odporúčania pre vládu a samosprávu s cieľom ďalej zlepšovať finančné zdravie a transparentnosť dotknutých subjektov.

Nový projekt prinesie verejnosti, médiám, ale i samotným politikom unikátne monitorovacie nástroje (interaktívne internetové portály) na kontrolu vládnych a samosprávnych aktivít v nasledujúcich oblastiach: kvalita prijímaných regionálnych ekonomicko-sociálnych opatrení, informačná otvorenosť a finančná stabilita štátnych firiem, informačná otvorenosť a finančná stabilita miest a regiónov (v posledných dvoch menovaných dôjde k aktualizácii dát a hlbšej analýze vývoja

finančnej stability a otvorenosti samospráv; základné modely boli v Moldavsku zriadené vďaka podpore zo SlovakAid pred 2 rokmi).

Po zrealizovaní projektu očakávame zlepšenie hospodárenia štátnych firiem a samospráv (znižovanie zadlženia, lepšie hospodárske výsledky), lepšie a komplexnejšie informovanie o vlastnej činnosti zo strany štátnych firiem a samospráv (viac prehľadnejších informácií podľa zadefinovaných štandardov), zmenu kvality regionálnych politík vyplývajúcu z vyššieho tlaku verejnosti na miestnych politikov.

1. 2. Project summary

Access to information and public supervision are essential prerequisites for improving the efficiency of state administration and self-government and the engagement of civil society. Poor awareness of regional and municipal policies hampers public policy control. The same applies in relation to enterprises established by the state or by self-government. Unless these entities are sufficiently transparent, the public can not sufficiently assess the effectiveness of their operation and cannot oversee the links between these businesses and politicians, which again creates a space for waste, clientelism and corruption. The lack of information on financial stability and transparency of self-government regions open the door to irresponsible debt and inappropriate spending.

The aim of this project is to improve the efficiency of the state administration, self-government and civil society in the area of creation and control of regional policies, administration of state-owned enterprises, and monitoring of budgets and information openness of municipalities.

The applicant wants to achieve this by transferring know-how from unique and highly-rated projects implemented in Slovakia. The applicant wants to build on previous activities implemented in Moldova with the support of SlovakAid and the US Embassy in Kishinev.

Specific goals and activities:

1) Improving the quality of regional regulation and legislation through a regular expert assessment of the impacts of regional socio-economic measures - the applicant's local partner will monitor regional measures taken by local authorities; The selected key actions will be thoroughly analyzed and submitted to the panel of independent experts; The results of the evaluation will be made public.

2) Improving public control over the functioning of state-owned enterprises through an evaluation of the information openness of state-owned enterprises - the applicant and the partner will analyze how the top 50 state-owned companies report on their activities and will create an interactive portal with results for individual businesses.

3) Improving financial stability of state-owned enterprises through financial analysis tools – Applicant and Partner will analyze financial indicators of 50 top public companies, compare them with each other and with private sector standards, and create an interactive portal with results for individual businesses.

4) Strengthening financial health and transparency of municipalities through updating data in the portals of financial health and transparency of cities and municipalities (the portals have been created by the applicant 2 years ago in another SlovakAid project) – expected activities: collection of actual data on indebtedness and information openness, upgrading the interactive models, analyzing the developments over the past two years.

The new project will bring to the public, media, and policy itself unique monitoring tools (3 new and 2 upgraded interactive web portals) to control governmental and self-government activities in the following areas: quality of adopted regional economic and social measures, information openness and financial stability of state-owned companies, information openness and financial stability of cities and regions.

After the project implementation, we expect improvement in management of public companies and municipalities (debt reduction, better economic results), better and more comprehensive information about activities of public companies and local authorities (more clear information according to defined standards), change in the quality of regional regulation resulting from higher public pressure put on local politicians.

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDŔVODNENIE PROJEKTU (MAX. 3 STRANY)

2. 1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Moldavsko dlhodobo patrí k najchudobnejším krajinám Európy. Podobne ako v iných postkomunistických krajinách, aj v Moldavsku sa ukazuje, že kritickým prvkom transformácie je fungovanie a výkon verejnej správy. Je evidentné, že krajiny, ktoré reformovali verejnú správu a nastavili jej fungovanie podľa západných princípov, vrátane zavedenia prvkov silnej verejnej kontroly dokázali prekonať tranzitívnu fázu oveľa skôr ako krajiny, kde verejná správa naďalej nie je dostatočne transparentná, primerane štíhla a pod dostatočnou kontrolou verejnosti.

Parametre, na základe ktorých možno získať základnú predstavu o fungovaní verejnej správy, merajú viaceré medzinárodné inštitúcie. Základný prehľad uvádzame v nasledujúcej tabuľke:

Krajina	Index ekonomickej slobody (Heritage Foundation, 2017) Pozícia v 186 miestnom rebríčku	Government integrity (Heritage Foundation, 2017) Pozícia v 186 miestnom rebríčku	Rebríček vnímania korupcie (Transparency International 2016) Pozícia v 176 miestnom rebríčku	Doing Business (Svetová banka, 2017) Pozícia v 190 miestnom rebríčku	HDP na obyvateľa 2016 (v USD, v parite kúpnej sily)
Slovensko	57	85	54	33	29720
Moldavsko	110	142	123	44	5506

Vo všetkých kľúčových svetových indexoch sa Slovensko umiestňuje výrazne vyššie ako Moldavsko a zásadný rozdiel v ekonomickom vývoji potvrdzuje aj ukazovateľ HDP. Verejné inštitúcie a inštitúcie tretieho sektora na Slovensku, ktoré sa zapájali a stále zapájajú do verejnej diskusie o fungovaní štátu majú vzácne know-how, ktoré môže byť transferované do menej úspešných krajín a môže pomôcť zrýchliť ich ekonomický rozvoj. Zlepšenie efektívnosti štátnej správy a samosprávy a angažovanosť občianskej spoločnosti sú kľúčom k stabilizácii krajiny a vytvoreniu priaznivých rastových podmienok.

V rámci fungovania verejnej správy považujeme za zásadné nedostatky: 1) nízku kvalitu legislatívneho procesu vo verejnej správe, 2) nedostatočnú transparentnosť štátnych a mestských firiem, 3) neefektívne hospodárenie štátnych a mestských firiem, a 4) riziko neefektívneho hospodárenia samospráv a slabej verejnej kontroly nad vnútorným fungovaním a rozhodovaním samospráv.

Priepastný rozdiel vo výkone verejnej správy dokumentuje Government Integrity index v tabuľke vyššie. Hoci sa kvalita legislatívneho procesu centrálnej vlády zásadne zlepšila (aj vďaka medzinárodným projektom), rozhodovanie na regionálnej a municipálnej úrovni je úplne mimo pozornosti verejnosti. Nekompetentnosť miestnych politikov pritom bola vyhodnotená v reprezentatívnom prieskume medzi podnikateľmi v regiónoch Moldavska ako zásadný nedostatok konkurencieschopnosti (prieskum a projekt realizoval žiadateľ v inom projekte pred dvoma rokmi, výsledky sú zverejnené na internete, zdroj neuvádzame kvôli zachovaniu anonymity žiadateľa). Politici na miestnej úrovni prijímajú zásadné opatrenia, ktoré majú vplyv na kvalitu života a podnikanie v regiónoch, pričom nie sú pod dostatočnou kontrolou verejnosti, nie sú analyzované z hľadiska ich sociálno-ekonomického vplyvu a preto je prijímanie týchto regulácií často spájané s korupciou a klientelizmom. Čiastkovým cieľom tohto projektu je preto pravidelné expertné hodnotenie dopadov regionálnych sociálno-ekonomických opatrení, v rámci ktorého lokálny partner žiadateľa bude monitorovať regionálne opatrenia prijímané predstaviteľmi regiónov a samospráv a vybrané zásadné opatrenia bude hĺbkovo analyzovať. Raz za štvrtok ich predloží na hodnotenie panelu nezávislých expertov a o výsledkoch hodnotenia bude informovať verejnosť. Následne predpokladáme postupnú aktivizáciu verejnosti a miestnych komunít a vytváranie intenzívnejšieho tlaku na zodpovednú tvorbu politik v regiónoch. Výmena najlepších skúseností, tlak verejnosti a skladanie účtov regionálnych politikov pomôže skvalitniť prípravu a tvorbu miestnych regulácií, zlepši transparentnosť a najmä zvýši zodpovednosť miestnych politikov voči svojim voličom.

Ďalším problémom krajiny je fungovanie štátnych podnikov. Vzhľadom na stále vysokú koncentráciu vlastníctva veľkých firiem v rukách štátu je pre zvýšenie prosperity a oficiálnej zamestnanosti krajiny potrebné dôsledne sledovať a kontrolovať aktivity štátnych firiem. Nemáme na mysli hĺbkové audity, ale na základe skúseností zo Slovenska pripravíme interaktívny model informačnej otvorenosti podnikov, tzn. hodnotenie toho, ako podniky informujú o svojich aktivitách a do akej miery sú tieto informácie zrozumiteľné a použiteľné. Na základe verejných a vyžiadanych informácií sa bude hodnotiť efektívnosť hospodárenia, komunikácia a zverejňovanie informácií, obstarávanie, personalistika, etika a sponzoring 50 najväčších moldavských štátnych alebo mestských firiem. Výsledky sa zverejnia v jednoduchej a ľahko pochopiteľnej forme na interaktívnom internetovom portáli. Vychádzajúc zo slovenských skúseností možno predpokladať výrazné zlepšenie corporate governance v sledovaných podnikoch so všetkými pozitívnymi externalitami na spoločnosť, akými sú vyššia transparentnosť, obmedzenie nekalých väzieb medzi politikmi a manažérmi podnikov, vyššia profesionalizácia sledovaných oddelení a najmä vyššia motivácia samotných firiem riešiť zistené nedostatky. Vďaka existujúcim dátam bude možné porovnať informačnú otvorenosť moldavských štátnych firiem so slovenskými a vybranými (vzorovými) medzinárodnými firmami. Súvisiacim problémom je finančná udržateľnosť štátnych/mestských firiem, ich ekonomická výkonnosť, zadlženosť a bilancia. Vzhľadom na ich významnú úlohu v ekonomike a tiež záujem vlády o ich ďalšiu privatizáciu je v záujme občanov, aby sa tieto podniky svojim fungovaním približovali fungovaniu úspešných súkromných firiem. Výsledky ekonomickej analýzy zobrazené v jednoduchej a prehľadnej forme na interaktívnom internetovom portáli umožnia širokej verejnosti porovnávať podniky a zvýšia motivácie na zodpovedné rozhodovanie a riadenie týchto firiem. Postupným zlepšovaním hospodárenia bude rásť prínos firiem pre krajinu, či už v podobe stabilného fungovania, dividend alebo rastúcej hodnoty týchto firiem.

Ďalším problémom je udržateľnosť rozpočtov samospráv a transparentnosť fungovania samospráv. Tento problém riešil žiadateľ v obdobnom projekte v minulosti a podarilo sa mu v spolupráci s lokálnym partnerom vytvoriť unikátne portály finančného zdravia samospráv a transparentnosti samospráv. Súčasťou tohto projektu bude aktualizácia dát portálov, aby bolo možné vyhodnotiť zmeny, ktoré sa v samosprávach za ostatné tri roky udiali. Aktualizácia portálov pomôže predĺžiť pozitívny vplyv predchádzajúcich projektov, ktoré žiadateľ realizoval v uplynulých rokoch a ktorých kvalitu potvrdzuje aj skutočnosť, že ich rozpočty boli dodatočne navýšené o prostriedky poskytnuté Veľvyslanectvom USA v Kišiňove. Uvedené portály zrozumiteľne informujú verejnosť o tom, či samospráva hospodári efektívne a či sa nadmerne nezadlžuje a nevystavuje mesto/región riziku bankrotu. Zároveň umožňuje verejnosti porovnávať, ako ich miestni predstavitelia informujú o svojej činnosti. Vzájomné porovnávanie miest zvyšuje konkurenciu a motivácie zlepšovať servis a informovanosť miest a regiónov voči verejnosti.

Cieľovými skupinami sú:

1. Občania a médiá – keďže projekt je zameraný na posilňovanie účasti občanov na správe vecí verejných a to 1) monitorovaním regionálnych a samosprávnych politík, analyzovaním ich dopadov na život v regiónoch (v spolupráci s renomovanými expertmi), pravidelným informovaním verejnosti o tom, či samosprávni politici prispievajú k rozvoju regiónov alebo ho naopak brzdia; 2) zriadením nových internetových portálov, na ktorých verejnosť nájde zrozumiteľné informácie o otvorenosti 50 najvýznamnejších štátnych a samosprávnych podnikov a o ich finančnom zdraví a stabilite; a 3) aktualizáciou dát internetových portálov finančného zdravia a zadlženosti a tiež informačnej otvorenosti samospráv a regiónov. Takto spracované dáta umožnia verejnosti a médiám viac sa angažovať na kontrole a tiež na tvorbe verejných politík.
2. Vládny a mimovládny sektor – keďže projekt podporuje spoluprácu a partnerstvo vládnych a mimovládnych organizácií a to 1) expertným hodnotením vládnych a samosprávnych politík vo vybraných oblastiach (riadenie štátnych podnikov, finančná udržateľnosť miest a obcí) a 2) navrhovaním korekčných opatrení na odstraňovanie zistených nedostatkov. Primárnym záujmom je vytvorenie funkčného dialógu medzi vládou a mimovládnymi organizáciami. Predchádzajúce

aktivity realizované v Moldavsku sa stretli s pozitívnou odozvou na vybraných ministerstvách (ekonomického rozvoja a obchodu) a preto predpokladáme rozvíjanie vzťahov i prostredníctvom ďalších aktivít.

3. Miestna samospráva – keďže projekt podporuje budovanie kapacít a právomocí miestnej správy a samosprávy a to 1) poskytovaním pravidelnej spätnej väzby na zásadné opatrenia ovplyvňujúce vývoj regiónov a samospráv a 2) analytickým spracovaním dát o fungovaní miestnej správy a samosprávy (finančná stabilita, informačná otvorenosť) a hodnotením a porovnávaním sledovaných parametrov v rebríčkoch, čo umožní prenos skúseností a best practices medzi samotnými orgánmi miestnej správy a samosprávy.
4. Protikorupčné inštitúcie – keďže projekt prispeje k zvyšovaniu transparentnosti a boju proti korupcii na miestnej úrovni a to 1) spracovaním a zverejňovaním informácií o vybraných aspektoch fungovania miestnych inštitúcií a 2) posilnením verejnej kontroly cez vyššiu angažovanosť verejnosti a médií.
5. Manažmenty štátnych firiem – keďže žiadateľ a projektový partner majú záujem o osobné stretnutia s vybranými firmami s cieľom poskytnúť im know-how, ako zvyšovať transparentnosť ich fungovania

2.2. Relevantné štúdie, prieskumy žiadateľa/partnera a komplementárne projekty

V súvislosti s projektom sa nerealizovali predrealizačné štúdie. Obsah projektu bol navrhnutý v komunikácii s projektovým partnerom. Projektový partner potvrdil relevantnosť cieľov, výstupov a aktivít v podmienkach Moldavska a požiadal žiadateľa o grant o spoluprácu za účelom implementácie ďalších nástrojov na zlepšovanie fungovania verejného sektora v Moldavsku. Hlavným zdrojom informácií o prijímateľskej krajine boli pre nás štúdie a hodnotiace správy medzinárodných organizácií: Doing Business 2017 (World Bank, 2016), Index of Economic Freedom (Heritage Foundation, 2017), Corruption Perception Index 2016 (Transparency International), Country Progress Report 2015 – Moldova (Európska komisia, 2016) a prieskumy projektového partnera.

Hoci je v Moldavsku realizovaných viacero medzinárodných iniciatív zameraných na zlepšovanie fungovania štátnej správy, samosprávy a občianskej spoločnosti či posilňovanie účasti občanov na správe vecí verejných, v dôsledku unikátnosti a špecifickosti aktivít nášho projektu sme presvedčení, že nedôjde k duplicitě ale k potrebnej synergii viacerých iniciatív realizovaných rôznymi subjektmi. Náš projekt je jedinečný vďaka špecifickému zameraniu jeho aktivít, ktoré na Slovensku patrili medzi mimoriadne úspešné a medializované projekty realizované tretím sektorom v spolupráci s podnikateľmi. Z tohto dôvodu sme presvedčení, že projekt výrazne prispeje k posilneniu komplementarity a rozšíri aktivity iných inštitúcií, ktoré sa venujú témam spojeným s efektívnosťou verejnej správy a aktivizáciou občianskej spoločnosti v Moldavsku.

Projekt v prevažujúcej miere nenadväzuje na ukončenú predchádzajúcu intervenciu a v troch hlavných aktivitách prinesie unikátne aktivity, nástroje a výstupy. Vo štvrtej aktivite nadväzuje na ukončenú predchádzajúcu intervenciu, v rámci ktorej sa v cieľovej krajine vytvorili portály finančného zdravia samospráv a portál informačnej otvorenosti samospráv. Žiadateľ v rámci tohto projektu navrhuje aktualizáciu dát s cieľom jednak priniesť aktuálny pohľad na sledované oblasti a zároveň zanalyzovať trendy v správaní monitorovaných samospráv za uplynulé dva roky. Vzhľadom na mimoriadny záujem odbornej verejnosti, politikov a médií sme presvedčení, že táto čiastková aktivita prispeje k posilneniu zodpovedného spravovania miest a regiónov a tiež k mediálnemu a politickému zviditeľneniu aktivít SlovakAid v Moldavsku.

3. CIELE, ŠPECIFICKÉ CIELE, VÝSTUPY A AKTIVITY PROJEKTU (MAX. 10 STRÁN)

3.1. Celkový cieľ projektu

Cieľom tohto projektu je zlepšenie efektívnosti štátnej správy, samosprávy a občianskej spoločnosti v oblasti tvorby a kontroly regionálnych politík, správy štátnych podnikov, a sledovania rozpočtov a informačnej otvorenosti samospráv.

Cieľ projektu v plnej miere korešponduje s jednou z troch hlavných sektorových priorít výzvy (štátna správa, samospráva a občianska spoločnosť, posilňovanie účasti občanov na správe vecí verejných) a špecifickým cieľom č. 1 výzvy (zlepšenie efektívnosti štátnej správy a občianskej spoločnosti). Projekt posilní účasť občanov na správe vecí verejných tým, že vytvorí a ponúkne verejnosti portály s prehľadnými informáciami o: 1) kvalite práce regionálnych a komunálnych politikov, 2) informačnej otvorenosti o fungovaní štátnych podnikov, 3) finančnej stabilite štátnych podnikov, 4) finančnej udržateľnosti a transparentnosti samospráv. Očakávame, že vďaka týmto nástrojom občania a médiá zásadným spôsobom zvýšia tlak na zlepšenie fungovania sledovaných oblastí. Tento predpoklad vychádza z vlastnej skúsenosti zo SR, kde uvedené portály mali tento efekt na spoločnosť. Aktivity projektu majú presah aj na fungovanie štátnej správy. Prenosom projektového know-how zo žiadateľa na prijímateľskú mimovládnu organizáciu sa posilní spolupráca medzi mimovládny a štátnym sektorom v diskusii o kvalite fungovania štátnych podnikov, transparentnosti a fiškálnej udržateľnosti fungovania tak štátnych podnikov ako aj samospráv v Moldavsku. Zverejnením metodológie a informovaním o silných a slabých miestach samospráv v oblasti transparentnosti a finančného zdravia projekt prispeje k budovaniu kapacít a právomocí miestnej správy a samosprávy. V neposlednom rade zvyšovanie transparentnosti vo fungovaní samospráv a štátnych podnikov zlepšuje kontrolu nad ich činnosťou a prispieva k boju proti korupcii na lokálnej úrovni.

Prínos tohto projektu nemožno v krátkodobom období merať makroekonomickými dátami, nakoľko nemožno očakávať okamžité premietnutie výsledkov do vyššieho HDP alebo zamestnanosti ani ďalších podobných parametrov. Očakávame, že v strednodobom horizonte bude mať vplyv na zvýšenie kvality regionálnej regulácie (pozitívnejšie, resp. menej negatívne hodnotenie opatrení prijatých samosprávou v strednodobom období), na zlepšenie fungovania a hospodárenia štátnych podnikov a obmedzenie rizika klientelizmu a korupcie vyplývajúceho z prepojenia politikov a vedení týchto podnikov (vyššia kvantita a lepšia kvalita zverejňovaných informácií o štátnych podnikoch, preukázateľne lepšie finančné ukazovatele hospodárenia štátnych podnikov), a zlepšenie hospodárenia a transparentnosti samospráv (primeraná a manažovaná zadlženosť samospráv a implementované nástroje na zlepšenie informovania o činnosti samospráv).

Úspešnosť projektu budeme ku koncu jeho realizácie merať cez mediálne výstupy (individuálne podľa jednotlivých čiastkových cieľov), hodnotenie prínosov projektu zo strany nezávislých miestnych expertov (10), počet analyzovaných podnikov (50) a samospráv (50) záujmu o konzultácie výsledkov vo vybraných štátnych podnikoch a samosprávach (10), a návštevnosť internetových portálov po zverejnení (individuálne podľa jednotlivých čiastkových cieľov). Zdrojom overenia budú internet (portály, meranie návštevnosti a mediálne výstupy), individuálne hodnotenia expertov, samotné intervenované podniky a samosprávy (podpísané vyjadrenia o intervencii).

3.2. Špecifické ciele projektu

Špecifický cieľ 1. Zvýšenie kvality regionálnej regulácie a legislatívy

Expertné hodnotenie kvality regionálnej regulácie (sociálno-ekonomických opatrení prijímaných samosprávami a regionálnymi politikmi), ktoré tento projekt prináša, bude podľa vyjadrení miestneho projektového partnera prvým svojho druhu v Moldavsku. Vlastná skúsenosť s identickým projektom v SR hovorí, že po zavedení intenzívnejšej kontroly, rozšírení informácií o najlepších opatreniach a zvýšení rizika medializácie nekvalitných miestnych regulácií sa sledované samosprávy začali správať zodpovednejšie, čo viedlo k postupnému poklesu negatívne hodnotených opatrení a nárastu neutrálne alebo pozitívne hodnotených. Špecifickým cieľom je zaviesť do procesu tvorby lokálnej regulácie viac transparentnosti, jednoduchý a prehľadný monitoring a expertný pohľad na kvalitu práce miestnych politikov. Pridanou hodnotou tohto modulu projektu sú nízke náklady na udržanie výsledkov a jednoduchá replikácia do regiónov v prípade záujmu ďalších partnerov z regiónov v budúcnosti. Cieľovými skupinami v tomto špecifickom ciele sú občania, médiá a samosprávy. Vďaka hodnoteniu opatrení sa dostanú do intenzívnejšej interakcie, čo bude mať pozitívny vplyv na fungovanie samospráv v oblasti regulácie. Zároveň sa oslabia vplyvy miestnych lobistov, nakoľko expertné hodnotenie dopadov miestnej regulácie výrazne znižuje priestor na korupciu a klientelizmus vo vzťahu k miestnym politikom.

Indikátory:

- Počet nezávislých expertov zainteresovaných do hodnotenia kvality regionálnej regulácie (15)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o kvalite regionálnej regulácie (10)
- Spätná väzba vybraných stakeholderov (10) - vplyvných nezávislých ľudí, ktorí sa zaoberajú danou problematikou

Zdroje overenia:

- Individuálne hodnotenia expertov
- Spätná väzba od partnerskej organizácie a predstaviteľov aktívne zapojených samospráv
- Monitoring mediálnych výstupov
- Anketa medzi stakeholdermi (10) o tom, či projekt pomáha zvyšovať kvalitu prijímaných opatrení v samosprávach

Špecifický cieľ 2. Zlepšenie verejnej kontroly nad fungovaním štátnych podnikov

Fungovanie štátnych podnikov v postkomunistických krajinách bolo veľmi často neefektívne a nedosahovalo parametre porovnateľné s komerčnou sférou. Spoločným problémom bolo absolútne nedostatočné informovanie verejnosti o vnútornom fungovaní týchto podnikov a prílišná previazanosť na politikov a politické strany, ktoré stáli za nomináciami vedúcich predstaviteľov týchto podnikov. Na základe skúseností žiadateľa zo SR možno konštatovať, že zverejňovanie podrobných informácií a dožadovanie sa maximálnej transparentnosti v rozhodovaní štátnych podnikov pozitívne vplyva na ich fungovanie, z čoho benefitujú nielen samotné firmy a ich zamestnanci ale celá spoločnosť (napr. transparentné pravidlá sponzoringu umožňujú zapojenie širšieho spektra žiadateľov) a štát (vyššie dividendy a vyššia hodnota štátnych firiem). Špecifickým cieľom je vypracovať online nástroj (portál), na ktorom verejnosť v prehľadnej a zrozumiteľnej forme nájde konkrétne parametre o fungovaní a transparentnosti štátnych firiem. Táto časť sa zameria na sledovanie a zverejňovanie údajov firiem v nasledujúcich oblastiach: A) Hospodárske ukazovatele, B) Komunikácia a zverejňovanie, C) Obstarávanie a majetok, D) Personalistika, E) Etika, F) Dotácie a charita. Význam tohto nástroja – portálu – nespočíva len v jednorazovom porovnaní 30 parametrov transparentnosti a vzorového fungovania firiem v uvedených 6 kategóriách. Očakávame, že -

podobne ako v SR – portál vyvolá záujem predstaviteľov štátnych firiem v Moldavsku čo najviac sa priblížiť vzorovým firmám a teda zaviesť opatrenia, ktoré ich tam posunú. Súčasťou tohto špecifického cieľa je tak aj vzdelávanie predstaviteľov štátnych firiem o pokročilých štandardoch transparentnosti fungovania. Pridanou hodnotou tohto modulu je možnosť porovnávať parametre transparentnosti moldavských štátnych firiem so slovenskými, a tiež s vybranými medzinárodnými firmami, čo môže mať pozitívny vplyv na celkové vnímanie a kvalitu „corporate governance“ v Moldavsku (s pozitívnym presahom na súkromné firmy). Súčasťou čiastkového cieľa sú aj návštevy a konzultácie vo vybraných firmách, ktoré prejavia záujem o implementáciu opatrení na zlepšenie svojich parametrov v hodnotení.

Indikátory:

- Rozsah sprístupnených dát o štátnych podnikoch (50 podnikov; 30 parametrov na podnik)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o hodnotení transparentnosti štátnych podnikov (10)
- Spätná väzba vybraných stakeholderov (10) - vplyvných nezávislých ľudí, ktorí sa zaoberajú danou problematikou

Zdroje overenia:

- Internet / portál transparentnosti štátnych firiem
- Monitoring mediálnych výstupov
- Anketa medzi stakeholdermi (10) o tom, či projekt pomáha zvyšovať verejný tlak na efektívne hospodárenie samospráv

Špecifický cieľ 3. Zlepšenie hospodárenia štátnych firiem

Hospodárenie firiem je oblasť, ktorá si zasluhuje osobitnú pozornosť. Kým v predchádzajúcom špecifickom ciele sa pozornosť zameria len na samotné zverejňovanie informácií, v tomto špecifickom ciele sa realizátori zamerajú na finančnú analýzu hospodárskych výsledkov sledovaných štátnych firiem s cieľom vyhodnotiť efektívnosť ich fungovania, identifikovať prípadné hrozby (napr. sa preverí úroveň zadĺženia a ďalšie ukazovatele ako aktivita, likvidita, rentabilita a ďalšie). Vzhľadom na to, že ide o pomerne odborné indikátory, verejnosť často nemá ani záujem sa nimi zaoberať. Skúsenosť zo SR hovorí, že pokiaľ sa tieto dáta predložia verejnosti v jednoduchej a zrozumiteľnej forme, pričom ich je možné porovnávať s vybranými referenčnými hodnotami, priťahuje to pozornosť verejnosti i médií a vytvára sa tlak na zodpovedné hospodárenie. Táto špecifická časť projektu je užitočná tiež pre politikov, nakoľko umožňuje hodnotiť výkon manažmentov vo firmách, porovnávať ich s referenčnými firmami (v štátnom a súkromnom sektore) a sledovať trendy, ako sa manažérom darí alebo nedarí zlepšovať výkonnosť štátnych firiem.

Indikátory:

- Rozsah zverejnených finančných ukazovateľov o hospodárení štátnych podnikoch (50 podnikov; 10 štandardných ukazovateľov finančnej analýzy podnikov)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o hodnotení finančnej stability štátnych podnikov (10)
- Spätná väzba vybraných stakeholderov (10) - vplyvných nezávislých ľudí, ktorí sa zaoberajú danou problematikou

Zdroje overenia:

- Internet / portál finančného zdravia štátnych firiem
- Monitoring mediálnych výstupov
- Anketa medzi stakeholdermi (10) o tom, či projekt pomáha zvyšovať verejný tlak na efektívne hospodárenie firiem

Špecifický cieľ 4. Posilňovanie finančného zdravia a transparentnosti samospráv

Tento špecifický cieľ nadväzuje na zrealizovanú intervenciu v minulosti, kedy sa v Moldavsku podarilo transferovať know-how na prehľadné sledovanie zadlženosti a transparentnosti samospráv prostredníctvom interaktívnych portálov. Portály vzbudili mimoriadnu pozornosť lokálnych médií, politikov, samospráv i odbornej verejnosti (overiteľné cez mediálne výstupy alebo návštevnosť webstránky s portálmi). V tomto špecifickom ciele chce žiadateľ aktualizovať portály o nové dáta a vyhodnotiť trendy v správaní samospráv. Verejnosť tým získa užitočné informácie o správaní miestnych predstaviteľov samospráv o ich prístupe ku kľúčovým parametrom komunálnej politiky, akými sú udržateľnosť hospodárenia a transparentné spravovanie. Samotné samosprávy dostanú informáciu, ako sa im v porovnaní s inými darilo v ich úsilí zlepšovať sledované parametre (viaceré samosprávy, ktoré prejavili záujem, dostali v minulom projekte osobitné tréningy na zlepšenie svojich parametrov, čo len potvrdzuje, že projekt mal dobrú vizibilitu a vzbudil záujem v cieľových skupinách). Celkovo sa posilní verejný tlak na zodpovedné hospodárenie a transparentnosť samospráv s podrobným zameraním progresu za uplynulé dva roky.

Indikátory:

- Aktualizované dáta o hospodárení a transparentnosti samospráv
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o hodnotení hospodárenia a transparentnosti obcí a regiónov (20)
- Spätná väzba vybraných stakeholderov (10) - vplyvných nezávislých ľudí, ktorí sa zaoberajú danou problematikou

Zdroje overenia:

- Internet / portál hospodárenia a transparentnosti obcí (aktualizovaný)
- Monitoring mediálnych výstupov
- Anketa medzi stakeholdermi (10) o tom, či projekt pomáha zvyšovať verejný tlak na efektívne hospodárenie samospráv

3.3. Výstupy projektu a indikátory

Výstup 1. Pravidelné expertné hodnotenie regionálnych sociálno-ekonomických opatrení– online portál a rebríček

Výstupom bude jednoduchý a prehľadný portál obsahujúci všetky sledované a hodnotené regionálne regulácie s komentármi nezávislých expertov s popisom metodológie hodnotenia. Jednotlivé hodnotené opatrenia budú podrobne popísané.

Indikátory:

- Počet hodnotených regulácií/opatrení samospráv (30)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o kvalite regionálnej regulácie (10)
- Návštevnosť rebríčka opatrení na internete (1000/štvrtrok)

Zdroje overenia:

- Rebríček hodnotených regionálnych regulácií a opatrení
- Monitoring mediálnych výstupov
- Monitoring návštevnosti internetovej stránky obsahujúcej rebríček

Výstup 2. Vytvorenie on-line portálu informačnej otvorenosti štátnych podnikov

Výstupom bude interaktívny portál s výsledkami hodnotenia 30 parametrov transparentnosti pre 50 najväčších štátnych firiem v Moldavsku. Interaktívnosť portálu bude spočívať v možnostiach rôzneho zoradovania podnikov podľa vybraných parametrov hodnotiacich transparentnosť (A) Hospodárske ukazovatele, B) Komunikácia a zverejňovanie, C) Obstarávanie a majetok, D) Personalistika, E) Etika, F) Dotácie a charita). Tiež v možnosti porovnať vybrané moldavské štátne firmy s referenčnými svetovými firmami ako aj so slovenskými štátnymi firmami, nakoľko sa predpokladá použitie kompatibilnej metodológie.

Indikátory:

- Počet hodnotených parametrov transparentnosti (30)
- Počet hodnotených štátnych firiem (50)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o hodnotení transparentnosti (10)
- Návštevnosť rebríčka otvorenosti samospráv na internete (1000/štvrtrok)

Zdroje overenia:

- Portál - rebríček hodnotených štátnych firiem
- Monitoring mediálnych výstupov
- Monitoring návštevnosti internetovej stránky obsahujúcej rebríček

Výstup 3. Vytvorenie on-line portálu finančnej stability štátnych podnikov

Výstupom bude osobitný interaktívny portál s výsledkami finančnej analýzy 50 najväčších štátnych firiem v Moldavsku. Interaktívnosť portálu bude spočívať v možnostiach rôzneho zoradovania podnikov podľa vybraných parametrov finančnej analýzy (rentabilita/aktivita/zadlženosť/likvidita). Tiež v možnosti porovnať vybrané moldavské štátne firmy s referenčnými firmami zo súkromného a štátneho sektora.

Indikátory:

- Počet hodnotených parametrov (10)
- Počet analyzovaných štátnych podnikov (50)
- Návštevnosť webstránky portálu (1000/štvrtrok)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o portáli (10)

Zdroje overenia:

- Portál - rebríček hodnotených štátnych firiem
- Monitoring mediálnych výstupov
- Monitoring návštevnosti internetovej stránky obsahujúcej rebríček

Výstup 4. Aktualizovaný on-line portál hospodárenia miest a transparentnosti miest Moldavska

Výstupom budú aktuálne dáta v on-line portáli hospodárenia a transparentnosti miest a regiónov Moldavska. Portály boli naprogramované v predchádzajúcom projekte. Aktualizácia rozprúdi diskusiu o sledovaných parametroch a umožní zrealizovať analýzu trendov za uplynulé dva roky.

Indikátory:

- Počet miest a regiónov s aktualizovanými dátami (50)

- Návštevnosť webstránky portálu (1000 nových unikátnych návštev)
- Počet mediálnych výstupov informujúcich o výsledkoch hodnotenia (20)

Zdroje overenia:

- Aktualizovaný portál o hospodárení a transparentnosti obcí a regiónov zverejnený na internete spolu s databázou vstupných údajov
- Štatistika návštevnosti web stránky
- Monitoring mediálnych výstupov

3.4. Aktivity projektu a vstupy

Aktivita 1.1. Prieskum a zadefinovanie okruhu sledovanej regulácie v Moldavsku

Vykoná expert partnera podľa inštrukcií žiadateľa

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert, SK konzultant, MD odb. pracovník

Aktivita 1.2. Vypracovanie vzorových príkladov najlepších a najhorších regionálnych opatrení podľa skúseností zo SR

Vykoná expert žiadateľa

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 1.3. Vytvorenie metodiky monitoringu regionálnych opatrení v Moldavsku

Vykoná expert žiadateľa, ktorý následne aj zaškolí personál partnera

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert, telekomunikačné náklady

Aktivita 1.4. Zber dát, spracovanie charakteristík opatrení a štvrtročné hodnotenie expertmi

Vykoná personál partnera v spolupráci s lokálnymi expertmi; SK expert bude kontrolovať priebeh aktivity a poskytovať konzultácie v prípade potreby

Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD odb. pracovník, SK expert, telekomunikačné náklady

Aktivita 1.5. Tvorba rebríčka hodnotených opatrení a publicita

Vykoná personál partnera

Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD web admin., zverejnenie publikácie

Aktivita 2.1. Identifikácia podnikov a dostupnosti dát

Vykoná expert partnera podľa inštrukcií žiadateľa

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert, SK konzultant, MD odb. pracovník

Aktivita 2.2. Analýza a vzorové príklady informačnej otvorenosti štátnych podnikov v SR

Vykoná expert žiadateľa

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 2.3. Spracovanie metodiky hodnotenia transparentnosti podnikov a tvorba indikátorov

Vykoná expert žiadateľa, ktorý následne aj zaškolí personál partnera

Vstupy: kancelárie + vybavenie, pracovná cesta do MD, SK expert, MD odb. pracovník

Aktivita 2.4. Zber a spracovanie dát, blogy o kľúčových problémoch a kauzách

Vykoná expert partnera, SK expert bude priebežne poskytovať konzultácie s cieľom zabezpečiť dostatok použiteľných dát do modelu

Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD odb. pracovník, SK expert, telekomunikačné náklady

Aktivita 2.5. Programovanie interaktívneho on-line portálu transparentnosti štátnych podnikov
Programovanie zabezpečí žiadateľ a jeho expertný pracovník
Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 2.6. Zverejnenie výsledkov, odovzdanie skúseností vo vybraných podnikoch a publicita
Zverejnenie výsledkov zabezpečí partner, SK expert vycestuje do firiem, ktoré prejavajú záujem o konzultácie svojich výsledkov, publicita prebehne na seminári a cez tlačové správy médiám a zabezpečí ju lokálny partner projektu
Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD web admin., SK expert, cestovné náklady, tlač publikácie, seminár + tlmočenie

Aktivita 3.1. Identifikácia podnikov a dostupnosti dát
Vykoná expert partnera podľa inštrukcií žiadateľa
Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert, SK konzultant, MD odb. pracovník

Aktivita 3.2. Analýza finančnej stability SK štátnych podnikov vs súkromné podniky na vytvorenie benchmarku pre MD analýzu
Vykoná expert žiadateľa
Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 3.3. Spracovanie metodiky analýzy finančnej udržateľnosti MD štátnych podnikov a tvorba indikátorov
Vykoná expert žiadateľa, ktorý následne aj zaškolí personál partnera
Vstupy: kancelárie + vybavenie, pracovná cesta do MD, SK expert, MD odb. pracovník

Aktivita 3.4. Zber a spracovanie dát
Vykoná expert partnera, SK expert bude priebežne poskytovať konzultácie s cieľom zabezpečiť relevantné dáta do modelu
Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD odb. pracovník, telekomunikačné náklady

Aktivita 3.5. Programovanie interaktívneho on-line portálu finančnej udržateľnosti štátnych podnikov
Programovanie zabezpečí žiadateľ a jeho expertný pracovník
Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 3.6. Zverejnenie výsledkov, odovzdanie skúseností vo vybraných podnikoch a všeobecná publicita
Zverejnenie výsledkov zabezpečí partner, SK expert vycestuje do firiem, ktoré prejavajú záujem o konzultácie svojich výsledkov, publicita prebehne na seminári a cez tlačové správy médiám
Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD web admin., SK expert, cestovné náklady, tlač publikácie, seminár + tlmočenie

Aktivita 4.1. Zber a spracovanie aktuálnych dát
Vykoná expert partnera, SK expert dohliadne na kvalitu a robustnosť dát (musí byť identická s predchádzajúcou maticou)
Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD odb. pracovník, telekomunikačné náklady

Aktivita 4.2. Programové vylepšenie interaktívnych on-line portálov finančnej udržateľnosti a otvorenosti miest
Programovanie zabezpečí žiadateľ a jeho expertný pracovník
Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert

Aktivita 4.3. Analýza medziročných trendov vo finančnej stabilite a transparentnosti samospráv

Vykoná expert žiadateľa v spolupráci s expertom partnera

Vstupy: kancelárie + vybavenie, SK expert, MD odb. pracovník

Aktivita 4.4. Zverejnenie výsledkov a publicita

Vykoná personál partnera

Vstupy: kancelárie + vybavenie, MD web admin., tlač publikácie, seminár + tlmočenie

Aktivita 4.5. Semináre a záverečná konferencia

V priebehu projektu sa zorganizujú dva semináre na komunikáciu priebežných výsledkov a jedna záverečná konferencia na komunikáciu výsledkov projektu.

Vstupy: letenky, ubytovanie, diéty, prenájom priestorov, občerstvenie, tlmočenie, príprava materiálov, SK experti, MD projektový tím

3.5 . Predpoklady a riziká, opatrenia na ich minimalizovanie

Riziko	Posúdenie		Plán na zníženie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad [malý/stredný/závažný]	
Do akej miery budú zainteresované strany ochotné realizovať výsledky projektu.	stredná	stredný	Aj v prípade nízkej ochoty má zmysel projekt realizovať, nakoľko výsledky môžu byť použiteľné i s odstupom času pre prípad nástupu nových verejných predstaviteľov k moci.
Riziko nedostatku dát do portálov	nízka	stredný	Dá sa riešiť zúžením modelu, resp. okruhu skúmaných firiem Moldavska v prvej fáze (manuálny zber dát od najväčších firiem).
Snaha politikov spochybnit' nezávislosť hodnotenia	nízka	závažný	Zapojenie nezávislých rešpektovaných expertov z rôznych oblastí do hodnotenia.
Komplexnosť výstupov a ich metodologická náročnosť	nízka	stredný	Hlavnými opatreniami na minimalizáciu rizika je jednak rovnomerné časové rozloženie jednotlivých aktivít a priebežné systematické konzultácie, ktoré bude žiadateľ realizačnému tímu v Moldavsku poskytovať. Výhodou žiadateľa je, že už má medzinárodné skúsenosti s implementáciou podobných projektov v iných krajinách.
Nedostatok expertov potrebných na vyhodnocovanie dopadov regulácií	nízka	nízke	Táto otázka bola vopred predrokovaná s projektovým partnerom v Moldavsku a žiadateľ bol ubezpečený, že partner už dnes spolupracuje so širokým spektrom odborníkov a preto nepredpokladá v tejto súvislosti zásadnejšie problémy.
Nedostatočný počet štátnych podnikov	stredná	stredný	Do hodnotenia doplníme podniky relevantnej veľkosti vlastnené samosprávou (mestské podniky)

3. 6. Prierezové témy

Dobrá správa vecí verejných

Projekt je zameraný na zlepšovanie správy vecí verejných, najmä na zlepšenie fungovania samosprávy pri tvorbe miestnej regulácie, na fungovanie štátnych podnikov, ktoré sú v rukách vlády alebo verejných inštitúcií, a ktoré priamo ovplyvňujú ekonomickú výkonnosť a kvalitu života v krajine. Aktivity projektu sa týkajú najmä efektívnosti fungovania štátu, samosprávy vplyvom zlepšeného dohľadu občianskej spoločnosti, čo podporí stabilitu a ekonomický rozvoj Moldavska.

Projekt sa zameriava aj na kultivovanie neformálnych pravidiel, t.j. posilňovanie morálky v spoločnosti, obmedzovanie korupcie a zlepšenie etických štandardov podnikania, ktoré navrhované projektové aktivity sledujú a vyhodnocujú, čím vyvolávajú verejný tlak na ich kultiváciu zo strany samotných podnikov. Skúsenosti zo SR zároveň ukazujú, že približovanie ekonomického a sociálneho prostredia štandardom vyspelých krajín priamo prispieva k zvyšovaniu dôvery v ekonomike, čo znižuje transakčné náklady a prispieva k tvorbe ekonomických hodnôt.

Ochrana životného prostredia

Ochrana životného prostredia v transformujúcich sa ekonomikách býva zvyčajne hrubo zanedbávaná, keďže vlády týchto krajín nemajú dostatok zdrojov na podporu a presadzovanie environmentálnych projektov a majú slabú vyjednávaciu pozíciu. Transparentnosť v tvorbe regionálnych politík a monitoring správania štátnych firiem do istej miery zohľadní aj prístup k životnému prostrediu a bude vyvolávať tlak na environmentálne zodpovedné správanie podnikov, vlády aj samosprávy.

4. PERSONÁLNE KAPACITY PRE REALIZÁCIU PROJEKTU - PERSONÁLNA MATICA

PERSONÁLNA MATICA						
	Meno a priezvisko	Funkcia v projekte	Číslo podpoložky v rozpočte	Aktivity, ktoré bude zabezpečovať v rámci projektu	Obdobie vykonávania práce na projekte	Rozsah práce (osobo/deň)
Projektový tím	Peter Goliaš	Projektový manažér	9.1.01.	Riadi projekt, zabezpečuje komunikáciu s partnerom a vzťahy so sponzorom, monitoruje a vyhodnocuje projekt, zabezpečuje PR; zabezpečuje manažment celého tímu	SEP2017 – MAR2019	94
	Rastislav Kováčik	Asistent projektového manažéra	9.1.02.	Realizuje stratégiu, výber slovenských odborníkov, konzultácie ohľadom obsahu a organizácie projektu, reporting, ekonomický výskum a ďalšie aktivity podľa pokynov projektového manažéra	SEP2017 – MAR2019	94
	Rastislav Kováčik	Finančný manažér	9.1.03.	Zabezpečuje finančný manažment a podklady pre finančné výkazníctvo	SEP2017 – MAR2019	42
	Tatiana Lariushin	MD Koordinátor projektu	3.2.01.	Komunikuje s SK projektovým manažérom a odborníkmi, vykonáva úlohy uložené projektovým manažérom, koordinuje prieskumy, semináre, PR a ďalšie aktivity	SEP2017 – MAR2019	126

				súvisiace s projektom		
Odborný personál	Peter Goliaš	SK Senior Expert 1	2.1.01. 2.1.02. 2.1.03. 2.1.12. 2.1.15.	Vypracuje metodiku hodnotenia regionálnych regulácií, vyškolí personál partnera, poskytne konzultácie v tejto oblasti, vypracuje SK vzorové príklady; odborne dohliadne nad aktualizáciou portálu finančnej udržateľnosti samospráv, poskytne školenia vybratým samosprávam	SEP2017- MAR2019	20 15 26 25 Spolu: 86
	Michal Piško	SK Senior Expert 2	2.1.04. 2.1.05. 2.1.06. 2.1.13. 2.1.15.	Vypracuje metodiku hodnotenia informačnej otvorenosti štátnych firiem, vyškolí personál partnera, poskytne konzultácie v tejto oblasti, vypracuje SK vzorové príklady; odborne dohliadne nad aktualizáciou portálu transparentnosti miest, poskytne školenia vybratým firmám a samosprávam	SEP2017- MAR2019	20 15 31 25 Spolu: 91
	Robert Kičina	SK Senior Expert 3	2.1.08. 2.1.09. 2.1.10. 2.1.15.	Vypracuje metodiku hodnotenia finančnej stability štátnych firiem, vyškolí personál partnera, poskytne konzultácie v tejto oblasti, vypracuje SK referenčné hodnoty a nadefinuje indikátory; poskytne školenia vybratým firmám	SEP2017- OKT2018	20 25 45 Spolu: 90

	Peter Klátik	SK Senior Expert 4	2.1.07. 2.1.11. 2.1.14.	Naprogramuje nové portály transparentnosti a finančného zdravia štátnych firiem a zaktualizuje existujúce portály (finančná udržateľnosť a transparentnosť samospráv)	APR2018- OKT2018	40 30 30 Spolu: 100
	Igor Munteanu	MD Senior Expert 1	2.2.01. 2.2.02.	Koordinuje hodnotenie vplyvov regionálnych regulácií, pripravuje charakteristiky opatrení, komunikuje s externými expertmi, vyhodnocuje komentáre a sumarizuje dopady	SEP2017- MAR2019	15 54 Spolu: 69
	Veaceslav Ionita	MD Senior Expert 2	2.2.03. 2.2.04.	Identifikuje dostupnosť dát (transparentnosť firiem), zbiera a spracúva dáta v koordinácii s SK tímom, vypracuje analytické komentáre	SEP2017- JAN2019	15 55 Spolu: 70
	Ion Butmalai	MD Senior Expert 3	2.2.05. 2.2.06.	Identifikuje dostupnosť dát (finančné dáta firiem), zbiera a spracúva dáta v koordinácii s SK tímom, vypracuje analytické komentáre	SEP2017- JUN2018	15 40 Spolu: 55
	Angela Secieru	MD Senior Expert 4	2.2.07.	Zozbiera a spracuje dáta na aktualizáciu portálu o finančnej udržateľnosti miest, vyhodnocuje trendy	APR2018- JUL2018	45
	Viorel Pirvan	MD Senior Expert 5	2.2.08.	Zozbiera a spracuje dáta na aktualizáciu portálu o transparentnosti miest, vyhodnocuje trendy	APR2018- JUL2018	45

Ostatný personál	Ana - Maria Veverita	MD Asistent koordinátora projektu	3.2.02.	Technická pomoc a podpora a výkon aktivít podľa zadania MD projektového koordinátora	SEP2017 – MAR2019	126
	Ana - Maria Veverita	MD web administrátor	3.2.03.	Administrácia webu projektu	SEP2017 – MAR2019	54
	Aliona Lazarev	Finančný manažér	3.2.04.	Finančný manažment	SEP2017 – MAR2019	30

5. PLÁN REALIZÁCIE A MONITORINGU PROJEKTU

5.1 Časový harmonogram aktivít projektu

Aktivita číslo a názov	09 17	10 17	11 17	12 17	1 18	2 18	3 18	4 18	5 18	6 18	7 18	8 18	9 18	10 18	11 18	12 18	1 19	2 19	3 19	Implement.s ubjekt
																				Žiadateľ = Ž Partner = P
1.1. Prieskum a zadefinovanie okruhu sledovanej regulácie v Moldavsku	x	x	x																	Ž+P
1.2. Vypracovanie vzorových príkladov najlepších a najhorších regionálnych opatrení podľa skúseností zo SR		x	x	x																Ž
1.3. Vytvorenie metodiky monitoringu regionálnych opatrení v Moldavsku	x	x	x																	Ž
1.4. Zber dát, spracovanie charakteristík opatrení a štvrťročné hodnotenie expertmi			x	x	x		x	x		x	x		x	x		x	x	x		P
1.5. Tvorba rebríčka hodnotených opatrení a publicita					x		x			x			x					x		P
2.1. Identifikácia podnikov a dostupnosti dát	x	x	x																	Ž+P
2.2. Analýza a vzorové príklady informačnej otvorenosti štátnych podnikov v SR						x	x	x												Ž
2.3. Spracovanie metodiky hodnotenia transparentnosti podnikov a tvorba indikátorov	x	x	x																	Ž
2.4. Zber a spracovanie dát									x	x	x	x	x	x						Ž+P
2.5. Programovanie															x	x				Ž

medziročných trendov vo finančnej stabilite a transparentnosti samospráv																			
4.4. Zverejnenie výsledkov a publicita												X							Ž+P
4.5. Semináre a záverečná konferencia		X									X					X			Ž+P

5.2 Monitorovací plán

Monitorovacia cesta č.	Pozícia osoby, ktorá monitorovaciu cestu vykoná	Obdobie, v ktorom sa monitorovacia cesta má uskutočniť (predbežný plán)	Výstupy a ich indikátory, ktoré budú v rámci monitorovacej cesty hodnotené	Riziká, ktoré sa budú posudzovať	Zdroje overenia, dokumenty a zdroje, z ktorých budú čerpané informácie a údaje
1	projektový manažér	OKT2017	Počiatočná kontrola: vstupné analýzy, dostupnosť dát na výstupy V2. a V3. a externých expertov a metodológie monitoringov na výstup V1., školenia personálu partnera k výstupom V1. až V3.	Riziko nedostatku dát do portálov; Nedostatok expertov potrebných na vyhodnocovanie dopadov regulácií; Do akej miery budú zainteresované strany ochotné realizovať výsledky projektu	projektový dokument, interné dokumenty partnera, databázy expertov, správa zo služobnej cesty
2	projektový manažér	JUN2018	priebeh hodnotenia dopadov regionálnej regulácie (priebežná kontrola procesu tvorby V1.), zozbierané a spracované dáta o štátnych podnikoch (kontrola za účelom pokračovania tvorby výstupov V2. a V3.), aktualizácia portálov o obciach	Komplexnosť výstupov a ich metodologická náročnosť; Snaha politikov spochybníť nezávislosť hodnotenia	projektový dokument, interné dokumenty partnera, web portály, databázy expertov, správa zo služobnej cesty

			(dokončený výstup V4.)		
3	projektový manažér	FEB2019	záverečná kontrola plnenia aktivít a všetkých výstupov projektu (portálov a analýz – V1., V2., V3.) + kontrola odozvy na projekt	Do akej miery budú zainteresované strany ochotné realizovať výsledky projektu	projektový dokument, interné dokumenty partnera, web portály, databázy expertov, mediálna prezentácia projektu, správa zo služobnej cesty

6. KOMUNIKAČNÝ PLÁN (MAX. ½ STRANY)

6. 1. Komunikačný plán prezentácie výstupov projektu

Vzhľadom na unikátnosť projektových aktivít a široké pokrytie subjektov, ktorých sa výstupy projektu týkajú predpokladáme intenzívny záujem médií o výstupy, podobne, ako tomu bolo v čase, keď boli výstupy vzorových projektov (t.j. projektov, ktoré sa úspešne realizovali na SVKu v minulosti a výsledky ktorých chceme transferovať v projekte SlovakAid) predstavené slovenskej verejnosti. Okrem zverejňovania tlačových správ k priebežným výsledkom partnerom projektu v Moldavsku plánujeme v spolupráci s partnerom zorganizovať tri osobitné podujatia pre stakeholderov v Moldavsku s cieľom zvýšiť všeobecné povedomie o projekte a aktivitách a tiež predstaviť projektové aktivity subjektom, ktorých sa budú týkať. V októbri 2017 zorganizujeme v Kišiňove 1. seminár. Jeho cieľom bude dohodnúť s partnerom detailný plán realizácie projektu, ako aj predstaviť projekt verejnosti a kľúčovým stakeholderom a predstaviť výsledky vzorových projektov zo Slovenska. Seminár bude sprevádzaný brífingom pre médiá. Pozvanými účastníkmi budú analytici partnerskej organizácie, lokálni ekonómovia, predstavitelia vlády a samosprávy a zástupcovia médií. V júni 2018 zorganizujeme v Kišiňove druhý seminár, na ktorom predstavíme čiastkový výstup č. 1. – monitoring regionálnych regulácií, výstup č. 3. – portál finančnej udržateľnosti štátnych podnikov. Seminár bude sprevádzaný brífingom pre médiá. Pozvanými účastníkmi budú lokálni ekonómovia, predstavitelia vlády a samosprávy a zástupcovia médií. V októbri 2018 zrealizujeme ďalší seminár a predstavíme verejnosti výsledky 4. – upgradované portály finančného zdravia a transparentnosti samospráv. Na záver projektu v januári 2019 zorganizujeme spolu s lokálnym partnerom v Kišiňove záverečnú konferenciu, na ktorej odprezentujeme všetky výstupy projektu a všetky výsledky, ku ktorým sa dopracujeme, ako aj odporúčania pre samosprávu, monitorované štátne podniky a vládu. Podobne aj po tomto podujatí budeme mať tlačovú besedu s novinármi. Pozvanými účastníkmi konferencie budú najmä predstavitelia vlády, samosprávy, podnikatelia a odborná verejnosť. Prípravu podujatí bude mať na starosti projektový partner v Moldavsku. Obsah podujatí budú pripravovať SK a MD experti, ktorí budú zapojení do príslušných aktivít projektu.

Osobitným komunikačným prostriedkom bude štvrtročný newsletter distribuovaný viac ako 1000 adresátom s cieľom informovať o priebehu projektu a priebežných výsledkoch a propagovať projektové aktivity podporené SlovakAid v regióne. Vydávanie Newslettera bude v kompetencii MD expertov s dohľadom SK expertov.

7. FINANČNÉ INFORMÁCIE (MAX. 1 STRANA)

7. 1. Rozpočet (komentár k rozpočtu)

Výkon aktivít projektu je založený takmer výlučne na práci expertov a ostatného personálu a preto sa rozhodujúca časť nákladov týka jednak honorárov expertov za školenia, konzultácie a analýzy, ako aj ďalších personálnych nákladov – ide približne o tri štvrtiny celkových nákladov. Sadzby odmien expertov boli stanovené v súlade s Finančnou príručkou. Čas práce expertov na projektových aktivitách bol odhadnutý v nadväznosti na vlastné skúsenosti žiadateľa s prípravou predmetných portálov na Slovensku. Približne 5 % percent rozpočtu je vyčlenených na režijné náklady realizácie projektu. Okrem cestovných a ubytovacích nákladov a nákladov na dopravu na semináre/konferencie, väčšina ostatných nákladov má operačný charakter – preklady, tlač či technické vybavenie. Realizátori projektu spolufinancujú projekt a uhradia 10% rozpočtových výdavkov z vlastných zdrojov.

8. UDRŽATEĽNOSŤ (MAX. 3 STRANY)

8.1. Finančná, inštitucionálna a manažérska udržateľnosť

Projekt bude žiadateľ realizovať v spolupráci so stabilnou a v Moldavsku dlhodobo etablovanou inštitúciou, ktorej hlavným zdrojom financovania sú granty medzinárodných inštitúcií. Vzhľadom na to, že transformácia ekonomiky a verejnej správy je dlhodobý proces a Moldavsko je stále len stred tohto procesu, je viac než pravdepodobné, že témy kvality regulácie, decentralizácie, transparentnosti štátnych podnikov a samospráv, ich finančnej udržateľnosti a ekonomického rozvoja bude patriť k dlhodobo podporovaným z pozície zahraničných donorov. Aj to bol dôvod, prečo si lokálny partner z ponúknutého spektra aktivít vybral práve tie, ktoré sa uvedených aspektov priamo týkajú. V prípade úspešnej realizácie tohto projektu sa zvýši odborná kapacita partnerskej organizácie a zvýšia sa jej šance zabezpečiť si dodatočné zdroje na aktualizovanie alebo rozširovanie existujúcich výstupov.

Udržanie projektových výstupov po ukončení projektu si nevyžaduje v podstate takmer žiadne financovanie. Aktualizáciu výstupov možno zrealizovať pri nepomerne nižších nákladoch v porovnaní s rozpočtom tohto projektu, kde výdavky kryjú najmä prenos know-how a vybudovanie interaktívnych matematických modelov.

Záujmom lokálneho partnera je výstupy projektu udržiavať v rámci svojich interných aktivít a rozširovať v závislosti od možností získania ďalšieho financovania. Predpokladáme, že výstupy projektov povedú k zodpovednému rozhodovaniu a hospodáreniu štátnych podnikov a samospráv, k poklesu ich dlhov a efektívnejšiemu fungovaniu.

8.2. Zapojenie cieľových skupín a konečných príjemcov

Návrh projektu vychádza z potrieb lokálneho partnera. Témy, ktoré projekt rieši, boli rozdiskutované na neformálnych stretnutiach predstaviteľov partnera s pracovníkmi žiadateľa, ku ktorým došlo počas minulého roku, a na ktoré nadväzovala komunikácia po zverejnení výzvy. Nedostatok transparentnosti pri tvorbe lokálnej regulácie, nedostatok zrozumiteľných dát o finančnej udržateľnosti a transparentnosti štátnych podnikov a samospráv vníma projektový partner ako dlhodobé neriešené problémy a ako možné riziká a bariéry ekonomického rastu v Moldavsku. Partner deklaruje záujem presadzovať zmeny smerujúce k štandardizácii a zvyšovaniu efektívnosti a transparentnosti verejných politík.

Projekt nebudeje nové kapacity partnera, zvyšuje však odborný potenciál existujúcich kapacít – expertov zamestnaných v partnerskej organizácii. Získaná odbornosť ostane v organizácii aj po skončení projektu.

Hlavnou cieľovou skupinou projektu sú občianska spoločnosť, predstavitelia samospráv a štátnych podnikov. Ich zapojenie do projektu sa uskutoční na viacerých úrovniach:

- Získavanie informácií o ich fungovaní
- Hodnotenie kvality ich rozhodovania a konania
- Poskytnutie spätnej väzby k hlavným výstupom projektu

- Verejná konfrontácia s hlavnými zisteniami

Prípadnú podporu projektu zo strany SlovakAid možno oprávnene vnímať ako investíciu do reforiem. Reformy majú neporovnateľne rýchlejšiu dobu návratnosti v porovnaní s investíciami do strojov a technológií, reformy stimulujú podnikateľské aktivity v krajine a ekonomika z nich benefituje omnoho viac ako z individuálne podporených firiem, napr. formou dotácie. Z tohto pohľadu má zmysel uvažovať nad podporou zlepšovania efektívnosti fungovania verejného sektora pre všetkých, nakoľko to bude mať prospešnejšie dopady na obyvateľov krajiny v porovnaní s prínosmi lokálnych a individuálnych projektov.

K výstupom projektu sa z hľadiska ich šírenia možno postaviť troma rôznymi spôsobmi: 1) výstupy sa budú len udržiavať a pri minimálnych nákladoch priebežne medializovať; 2) výstupy sa budú pri nízkych nákladoch pravidelne aktualizovať, čím sa zvýši dopad a relevantnosť projektu; a 3) výstupy sa budú rozširovať za príspevku ďalších donorov, ktorí podporia projekty týkajúce sa decentralizácie a tvorby lokálnych regulácií, zvyšovania transparentnosti a udržateľnosti financovania štátnych podnikov a samospráv.

8. 3. Primeraná technológia

Nie je relevantné pre tento projekt

9. INFORMÁCIE O ŽIADATEĽOVI A PARTNEROCH PROJEKTU (MAX. 5 STRÁN)

9. 1. Profil žiadateľa

Právna forma žiadateľa	Občianske združenie		
Dátum a číslo registrácie	29.10.1999, VVS/1-900/90-15756		
Počet zamestnancov resp. spolupracujúcich SZČO – ak relevantné	6 pracovníkov na plný úväzok, 2-4 spolupracujúce SZČO na čiastočný úväzok		
Hlavná oblasť pôsobenia	Ekonomický výskum, vzdelávanie		
Počet rokov pôsobenia žiadateľa v danom regióne	3 roky cez spoločné projekty s partnerskými inštitúciami, približne 10 realizovaných pracovných ciest v súvislosti s vystúpeniami pracovníkov žiadateľa na ekonomických fórach a odborných konferenciách (na vyžiadanie moldavských inštitúcií)		
Finančná kapacita žiadateľa	Výnosy/príjmy organizácie	rok 2015	209.832€
		rok 2016	Cca 200.000€
	Náklady/výdavky organizácie	Rok 2015	209.832€
		Rok 2016	Cca 200.000€

9. 2. Kapacita žiadateľa manažovať a implementovať projekt

Názov projektu: Transparent, Financially Healthy and Competitive Self-governments in Moldova		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia, Podpora občianskej spoločnosti, Podpora rastu regiónov			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Moldavsko	300000€	National	280000 €	2015 – projekt	Zvýšiť

		Endowment for Democracy (NED), Slovak Aid, US Embassy in Moldova		pokračuje	transparentnosť, finančnú stabilitu a konkurencieschopnosť samospráv. Výsledkom je pravidelné hodnotenie samospráv v rámci uvedených cieľov a podstatne vyšší verejný tlak na ich dosahovanie.
--	--	--	--	-----------	--

Názov projektu: Transparent, Financially Healthy and Competitive Self-governments in Ukraine		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia, Podpora občianskej spoločnosti, Podpora rastu regiónov			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina	190000€	Slovak Aid, US Embassy in Kyiv	180000 €	2015 – projekt pokračuje	Zvýšiť transparentnosť, finančnú stabilitu a konkurencieschopnosť samospráv. Výsledkom je pravidelné hodnotenie samospráv v rámci uvedených cieľov a podstatne vyšší verejný tlak na ich dosahovanie.

Názov projektu: Zvyšovanie transparentnosti v aktuálnych PPP projektoch a v dopravných tendroch		Sektor: Doprava, politicko - ekonomická transformácia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovenská republika	70000€	Fond pre transparentné Slovensko pri Nadácii Pontis	60000 €	02/2015 – projekt pokračuje	Projekt rozširuje dohľad nad efektívnosťou mŕňania verejných zdrojov na PPP projekty a sektor dopravy. Analýza a

					medializácia podozrivých prípadov/praktík zvýši tlak na férovosť súťaží a efektívnejšie použitie zdrojov v sektore, kde majú niektorí dodávatelia blízko k politikom.
--	--	--	--	--	---

Názov projektu: Internacionalizácia portálov žiadateľa (Portál základných a stredných škôl, Portál o hospodárení obcí, miest a VÚC, Počítačová konsolidačná hra)		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovenská republika	28 000 €	Open Society Foundations	22 000 €	Jan 2015 – Sep 2015	Umožnenie prenosu 3 úspešných internetových portálov, ktoré prevádzkuje žiadateľ do ostatných krajín – predovšetkým krajín strednej a východnej Európy. Portály zvyšujú informovanie obyvateľov o kvalite a výsledkoch základných a stredných škôl, o finančnom zdraví obcí a o alternatívach ako zabezpečiť dlhodobú udržateľnosť verejných financií.

Názov projektu: Skryté spúšťače ekonomického rastu v krajinách V4 + Ukrajina		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Krajiny V4 + Ukrajina	54 000 €	International Visegrad Fund	27 000 €	Sep 2014 – Sep 2016	Projekt sformuluje politiky, ktorých uplatnenie môže viesť k vyššiemu udržateľnému hospodárskemu a sociálnemu pokroku. Pôjde o tieto štyri

					oblasti: konsolidácia verejných financií; vzdelávanie, meranie kvality a výsledkov (trh práce); vysoká nezamestnanosť; a posilnenie integračných šancí Ukrajiny.
--	--	--	--	--	--

Názov projektu: Dlhová kríza v EÚ – možnosti riešenia a pozícia SR		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovenská republika	130000€	Open Society Foundations, Konrad Adenauer Stiftung	110000 €	Dec 2012 – Dec 2014	Posilnenie odbornosti v diskusii o možnostiach riešenia dlhovej krízy v EÚ a z toho vyplývajúca pomoc pri optimalizovaní rozhodnutí SR v tejto oblasti

Názov projektu: Monitoring hospodárenia miest, obcí a VÚC, Portál o hospodárení miest, obcí a VÚC		Sektor: Politicko - ekonomická transformácia, Podpora občianskej spoločnosti, Podpora rastu regiónov			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovenská republika	40000€	Open Society Foundations, US Embassy, Nadácia ESET	30000 €	Dec 2011 – projekt pokračuje	Poskytnúť obyvateľom obcí/VÚC, starostom/županom, mestským/župným poslancom, ale aj novinárom aktuálne informácie o indikátoroch finančného zdravia obcí/VÚC, čo vytvorí tlak na zlepšovanie ich hospodárenia a tým aj finančnú udržateľnosť.

Partner č. 1	
Názov	Institute for Development and Social Initiatives (IDIS) „Viitorul“
Právna forma	mimovládna organizácia
Dátum a číslo registrácie	11.06.1993, č. 1010620006882
Hlavná oblasť pôsobenia	Vedúci think tank v oblasti verejných politík; zameranie na 3 prioritné oblasti: Modernizácia verejného sektora Posilňovanie trhovej ekonomiky Tvorba konkurencieschopnej spoločnosti
Počet zamestnancov – ak relevantné	15 zamestnancov na plný úväzok, 25 na čiastočný a 7 dobrovoľníkov
Zdroj príjmov	domáce a zahraničné projektové granty
Opíšte skúsenosti partnera s obdobnými aktivitami ako predpokladá intervencia/uvedte príklady aktivít resp. projektov	<p>Investment Guide of localities from municipality of Chisinau (2011) – Sprievodca poskytujúci informácie potenciálnym investorom o možnostiach investovania v mestských komunitách Kišiňova; zameraný na investorov z oblasti súkromného sektora, zahraničných donorov, špecializovaných konzultantov, medzinárodných spoločností a investičných fondov.</p> <p>Best Practices Anthology of Communities from Municipality of Chisinau (2011) – štúdia najlepších praktík určená pre predstaviteľov samospráv na aktívnejšie zapájanie verejnosti do tvorby miestnych politík, ktoré ovplyvňujú kvalitu života lokálnych komunit. Táto aktivita nadväzuje na projekt The European Future of Chisinau municipality, ktorý IDIS implementoval s podporou Hanss Seidel Foundation.</p> <p>Transparent, Financially Healthy and Competitive Self-governments in Moldova (2015-2017): Projekt na hodnotenie transparentnosti, finančného zdravia a konkurencieschopnosti najväčších miest a regiónov Moldavska.</p>
História spolupráce so žiadateľom	Žiadateľ v nedávnej minulosti s projektovým partnerom úspešne dokončil realizáciu iného projektu SlovakAid. Spolupráca s partnerom bola korektná. Partner splnil požadované úlohy a dodal výstupy v očakávanej kvalite. Projektový partner bol pred realizáciou spomenutého projektu vybraný na základe skúseností, keď v predchádzajúcich dvoch rokoch nepriamo spolupracoval s pracovníkmi žiadateľa cez projekty iných organizácií, prostredníctvom ktorých sa traja pracovníci žiadateľa ako ekonomickí experti/rečníci opakovane zúčastnili dvoch odborných konferencií

	organizovaných partnerom (NOV2012 a JUL2013).
--	---