

DETAILNÝ OPIS POSTUPU REALIZÁCIE ZÁKAZKY (METODOLÓGIA)

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

1. 1. Zhrnutie v slovenskom jazyku

Proces integrácie Macedónskej republiky do Európskej únie má podporu všetkých vrstiev macedónskej spoločnosti a je to jeden z mála politických procesov s jednotnou podporou všetkých etnických a náboženských skupín. Hrá preto dôležitú rolu v posilňovaní a vnútornej integrácii macedónskej spoločnosti, fragmentovej pozdĺž početných etnických, náboženských, jazykových, ideologických a ďalších línií. Táto úloha je dnes obzvlášť dôležitá vzhľadom na udalosti, ktoré nasledovali po minuloročných parlamentných voľbách a následnej zmene vlády a znovunaštartovaní vzťahov nielen so susednými štátmi, ale i medzinárodnými inštitúciami. Hlavným problémom je neštruktúrovaná, neodborná a najmä neinkluzívna debata o praktických otázkach, ktoré s procesom integrácie súvisia, ako i slabé inštitúcie a nízka miera participatívnosti na demokratických procesoch v krajine.

Predkladaný návrh sa primárne zameriava na efektívnosť a udržateľnosť verejnej debaty v Macedónsku o otázkach európskej integrácie na báze partnerstva vládnych, mimovládnych, podnikateľských a záujmových inštitúcií (vytvorením tzv. expertných sektorových pracovných skupín, ktoré budú tvoriť predstavitelia mimovládnych organizácií, odborných združení, univerzít, podnikateľov, štátnej správy, odbornej verejnosti), ako aj na posilnenie kapacít Macedónska na integračný proces. Jeho výsledkom bude vytvorenie otvorenej a širokej platformy (Národný konvent o Európskej únii) pre verejnú diskusiu o otázkach súvisiacich s integráciou do EÚ, o potrebných reformách a ďalších otázkach kľúčových pre macedónsku spoločnosť. Cieľom je tiež zapojenie širšej verejnosti do tvorby národných politík a pozícií Macedónska v agende európskej integrácie prostredníctvom činnosti sektorových komunít na báze pracovných skupín, transfer slovenského know-how z politickej, ekonomickej a spoločenskej transformácie, ako aj posilnenie dlhodobého spoľahlivého, interaktívneho a stáleho informačného zdroja pre všetky segmenty spoločnosti o EÚ.

Otvorená diskusia prispeje k zvýšeniu zodpovednosti politických elít za vývoj v Macedónsku, posilní nevyhnutnú spoluprácu medzi vládny a mimovládny sektorom, zaistí, že hlas odbornej komunity bude vypočutý, a že sa k verejnosti dostanú pravdivé informácie, dodá váhu praktickým a skutočným otázkam a výzvam, ktorým musí Macedónsko v rámci integrácie čeliť, a v neposlednom rade posilní prostredie a atmosféru pre skutočnú participáciu občanov na verejnom živote.

Konkrétne sa v rámci intervencie *Národný konvent o EÚ v Macedónsku* uskutočnia nasledovné aktivity:

- Budú vytvorené 4 pracovné skupiny (**PS I: Poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka, PS II: Sociálna politika a zamestnanosť, PS III: Súdnictvo a základné práva, PS IV: Spravodlivosť, sloboda a bezpečnosť**), ktoré zrealizujú celkovo 24 zasadnutí a stretnú sa na 3 plenárnych zasadnutiach;
- prostredníctvom (aktívnej) účasti slovenských expertov na podujatiach a výstupoch NK EÚ sa budú môcť macedónski experti oboznámiť so skúsenosťami SR v oblasti integrácie a reforiem a vyvodiť z nich závery aplikovateľné na realitu v Macedónsku;
- bude vytvorená webová stránka platformy NK EÚa kontá na sociálnych sieťach Facebook a Twitter, ktoré budú hlavnými komunikačnými kanálmi;
- vytvorí sa samostatná publikácia s politickými odporúčaniami pracovných skupín pre vládu Macedónska;
- zabezpečí sa kontinuálna mediálna prezentácia parciálnych a konečných výstupov intervencie, taktiež prostredníctvom tlačových konferencií a vyjadrení expertov jednotlivých PS v médiách.

1. 2. Summary

The process of integration of the Republic of Macedonia in the European Union enjoys undivided support at all levels of Macedonian society. In fact, the European integration is one of the few political processes equally supported by all ethnic and religious communities in the Republic of Macedonia, thus playing an additional vital role for strengthening the internal integration of the Macedonian society, fragmented along many (ethnic, religious, linguistic, ideological, etc.) lines of division. Its importance at this time is underlined by the events after the last year's general elections that eventually led to the change of the government and re-starting of the relations with neighbouring countries and supranational organizations. The main problem is that the debate on the practical issues related to the process of integration is unstructured, inexperienced and exclusive, as well as institutional weakness and low levels of participation of the democratic system in the country.

The intervention aims at establishing an effective and sustainable public debate in Macedonia on the issues of EU on the basis of partnership among the governmental, non-governmental, business and interest institutions (so-called sectoral Working Groups) as well as on strengthening Macedonia's capacities for EU integration process. The intervention's expected result is the establishment of the open and wide platform (National Convention) for public discourse on issues of the EU integration, needed reforms and other issues of crucial importance for Macedonian society. It also aims to engage the general public into the process of national policies-making and the elaboration of standpoints of Macedonia in the field of EU integration agenda by supporting the sectoral EU communities on the basis of the Working Groups, transfer the Slovak political, economic and social transition know-how as well as to continue supporting an interactive and permanent information source on the EU for all segments of Macedonian society.

An open discussion will increase the responsibility of political leaders for development in Macedonia, it will strengthen the necessary cooperation between officials and the NGO sector. It will ensure that the expert community will become increasingly important partner of policy makers and that objective information will continue reaching the public. The intervention will continue pinpointing the significance to the practical and actual issues and challenges, which Macedonia has to face within the EU integration process; and last but not least it will strengthen a productive environment for a true participation of citizens in the public life.

Within the intervention *National Convention on the EU in Macedonia*, the following activities will take place:

- 4 Working Groups will be established to work on the following topics: WG I: Agriculture and rural development; WG II: Social policy and employment; WG III: Judiciary and fundamental rights; WG IV: Justice, freedom and security. WGs will meet 24 times in total, plus three Plenary sessions;
- Active participation of Slovak experts will help Macedonian experts learn about Slovak experience in the area of EU integration and reforms and derive lessons applicable for the Macedonian reality;
- the main communication channels– website and Facebook and Twitter accounts – will be established;
- publication with the WG recommendations towards the main stakeholders will be published;
- the implementation will be accompanied continuously with the PR events, press conferences, press statements, interviews with the WGs experts and coordinators.

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDÔVODNENIE INTERVENCIE (MAX. 2 STRANY)

2.1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Aj napriek určitému pozitívnemu posunu po prekonaní ústavnej krízy a vytvorení novej vlády Zorana Zaeva zostáva dôležitým aspektom podmieňujúcim posilnenie demokracie v Macedónsku a napredovanie v integračnom procese do Európskej únie aj naďalej existencia transparentnej a inkluzívnej politickej sféry. Viaceré problémy zabráňujú naďalej určitým častiam spoločnosti participovať aktívne na formovaní politik súvisiacich s integráciou do EÚ, ako aj legislatívnych procesoch. Tieto problémy zahŕňajú hlboko zakorenenú kultúru práce vymedzujúcej sa voči pluralizmu, hlboko rozdelenú politickú scénu, sťažený prístup k informáciám, ale aj obmedzené kapacity občianskych organizácií a združení, respektíve záujmových združení. Bez posunu v tejto oblasti a vytvorenia inkluzívnych inštitúcií ostáva demokratický systém v Macedónsku pomerne slabý a náchylný k opakovaniu ústavných kríz podobných tej z prelomu rokov 2016 a 2017.

2.2. Cieľové skupiny

Cieľovými skupinami intervencie sú oficiálne štátne inštitúcie a tvorcovia verejnej mienky-multiplikátori.

- štátne inštitúcie: predovšetkým ministerstvo zahraničných vecí a európskej integrácie, ministerstvo vnútra, ministerstvo spravodlivosti, ministerstvo práce a sociálnej politiky, ministerstvo poľnohospodárstva, lesného hospodárstva a rybolovu. Ďalej Zhromaždenie Macedónskej republiky (parlament), ale aj ďalšie zainteresované rezorty, respektíve inštitúcie. Aktivity budú implementované v koordinácii s týmito inštitúciami, keďže zámerom intervencie je pokračovať vo formovaní udržateľného dialógu medzi štátom a občianskou spoločnosťou o rôznych aspektoch európskej integrácie.
- tvorcovia verejnej mienky: médiá, mimovládne organizácie, politické strany, rôzne typy združení, vrátane tých podnikateľských, zainteresovaná verejnosť. Prostredníctvom posilňovania potrebných kapacít, posilnenia diskusnej platformy a adekvátneho informovania verejnosti je ambíciou intervencie podporiť aktívnu účasť uvedených aktérov na reformných procesoch súvisiacich s integráciou Macedónska do EÚ.

2.3. Komplementarita a synergia navrhovanej intervencie

Intervenciu možno považovať za komplementárnu aktivitu k aktivitám macedónskej vlády smerujúcim k intenzifikácii procesu európskej integrácie, najmä pokiaľ ide o zámer vytvoriť k jednotlivým negociačným kapitolám pracovné skupiny pozostávajúce výlučne zo zamestnancov štátnej správy. Intervencia vytvorí priestor na prehĺbenie dialógu medzi vládou a mimovládou sférou, predovšetkým tým, že na diskusii a tvorbe odporúčaní sa budú podieľať tak vládni, ako aj mimovládni experti. Z tohto dôvodu, ako aj z hľadiska vhodného načasovania, je macedónskou vládou považovaná za prínosnú a má jej plnú podporu. Intervencia takisto nadväzuje na predchádzajúce aktivity miestneho partnera zamerané na šírenie myšlienok európskej integrácie a európskeho povedomia.

3. DETAILNÝ OPIS METODOLÓGIE PRE DOSIAHNUTIE PLÁNOVANÉHO CIEĽA (CIELE, ŠPECIFICKÉ CIELE, VÝSTUPY A AKTIVITY INTERVENCIE, MAX. 10 STRÁN)

3.1. Celkový cieľ intervencie

Cieľom intervencie je posilnenie demokracie v Macedónsku a posilnenie integračných procesov Macedónska k Európskej únii a to najmä prispením k budovaniu občianskej spoločnosti a skvalitňovaním spolupráce vládneho a mimovládneho sektora prostredníctvom vytvorenia inštitucionálnej diskusnej platformy o integrácii do EÚ so zámerom posilniť schopnosť plniť požiadavky súvisiace s integračným procesom.

Napriek určitému zlepšeniu procesy demokratickej tranzície a európskej integrácie Macedónska zaostávajú za želaným stavom. Posilneniu oboch týchto procesov by napomohlo zvýšenie participatívnosti rôznych segmentov macedónskej spoločnosti na procesoch vytvárania verejných politík, najmä tých súvisiacich s európskou integráciou Macedónska, vrátane intenzívneho zapájania občianskej spoločnosti a záujmových združení do diskusie o otázkach verejných politík. Viaceré problémy naďalej zabraňujú určitým častiam spoločnosti zúčastňovať sa aktívne na formovaní politík súvisiacich s integráciou do EÚ, ako aj legislatívnych procesoch. V dôsledku toho zostávajú odborné znalosti a skúsenosti rôznych segmentov mimovládneho sektora stále nevyužité, pričom adekvátne využiť by ich bolo možné všade tam, kde vláda nedisponuje vlastnými odbornými kapacitami. To je dôvod pre kontinuálne zlepšovanie komunikácie a spolupráce medzi verejným a mimovládny, respektíve súkromným sektorom v procese prípravy a implementácie reforiem a európskej integrácie.

Posilneniu integračného procesu Macedónskej republiky do Európskej únie by okrem vyššie zmieneného napomohlo i vytvorenie inštitúcií umožňujúcich výmenu skúseností medzi touto kandidátskou krajinou a krajinami, ktoré už integračný proces úspešne zavrhli.

Dlhodobým dopadom intervencie je teda prostredníctvom vytvorenia inštitucionálneho rámca (Národného konventu o EÚ) posilnenie participatívneho charakteru demokracie v krajine. Posilnením integračného procesu intervencia v dlhodobom časovom horizonte napomôže postupnému približovaniu Macedónskej republiky k EÚ.

Indikátormi úspešnosti napĺňania hlavného cieľa sú: Napredovanie Macedónska v procese európskej integrácie, s dôrazom na začatie a kontinuálne pokračovanie negociačného procesu s EÚ v jednotlivých kapitolách, s dôrazom na tie, na ktoré sa zameriava intervencia (poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka, sociálna politika a zamestnanosť, súdnictvo a základné práva, spravodlivosť, sloboda a bezpečnosť).

Zdrojmi overenia týchto indikátorov sú: Dokumenty vypracované vládny, prípadne i mimovládny aktérmi, dokumentujúce pokrok Macedónska v jednotlivých negociačných kapitolách, s dôrazom na tie, ktoré sú predmetom intervencie.

3.2. Špecifické ciele intervencie

Špecifickým cieľom intervencie je prispieť k aktívnej participácii širokej odbornej komunity v Macedónsku na tvorbe európskych riešení v 4 odborných oblastiach a podtémach prostredníctvom funkčnej diskusnej platformy Národný konvent o EÚ, ktorá slúži na otvorenú koherentnú kontinuálnu a tematicky štruktúrovanú odbornú debatu o špecifických otázkach integrácie Macedónska do EÚ.

Zámerom je eliminovať demokratický a informačný deficit o EÚ v Macedónsku. Dopad intervencie Národný konvent o EÚ bude preto dvojaký – posilní sa účasť občana v demokratickom procese; a upevní sa zdroj dôveryhodných, kvalitných a odborných informácií čím sa prispeje k vzdelávaniu širšej verejnosti o európskej integrácii. Z inštitucionálneho pohľadu je konvent najvhodnejším nástrojom na udržanie a ďalší rozvoj celonárodnej, komplexnej diskusie o otázkach týkajúcich sa EÚ, ktorý plní tri nasledujúce ciele:

1. zjednoduší spracovávanie národných pozícií k partikulárnym otázkam pre zástupcov macedónskej vlády pri rokovaníach o vstupe do EÚ;
2. medzi obyvateľstvom zvýši povedomie o reformách v súlade s európskym *acquis* a inštitúciami EÚ;
3. vytvorí inštitucionálnu pamäť o európskej debate v Macedónsku.

Otvorená diskusia prispeje k zvýšeniu zodpovednosti politikov za vývoj v Macedónsku, posilní platformu, kde je nevyhnutná spolupráca medzi verejným a mimovládny sektorom, zaistí, že hlas odbornej komunity bude vypočutý, a že sa k verejnosti dostanú pravdivé informácie, dodá váhu praktickým a skutočným otázkam a výzvam, ktorým musí Macedónsko čeliť v rámci integračného procesu, v neposlednom rade tiež vytvorí prostredie a atmosféru pre skutočnú participáciu občanov na verejnom živote.

Indikátory: minimálne 40 % odporúčaní konventu zapracovaných do oficiálnych vládnych/štátnych dokumentov resp. národnej legislatívy najneskôr do 1 roka od skončenia intervencie; realizácia minimálne dvoch podobných aktivít do roka od skončenia kontraktu

Zdroje overenia: písomné a elektronické záznamy o stretnutiach, zoznamy účastníkov, zoznam verejných podujatí, odporúčania v elektronickej aj tlač. Forme, pravidelný monitoring politickej a legislatívnej činnosti vlády/parlamentu

3.3. Výstupy intervencie a indikátory

Vypracované analýzy a odporúčania pre vládu v 4 odborných témach, medzisektorová diskusia a transfer slovenského know-how.

Základná idea platformy Národný konvent o EÚ je relatívne jednoduchá: vytvorenie stáleho debatného fóra medzi všetkými segmentmi spoločnosti s cieľom podporiť a posilniť proces integrácie do EÚ, ako aj proces reforiem a demokratizácie.

Jadro práce a aktivít tvoria pracovné skupiny (PS). Podstatou ich zasadnutí sú rokovania o dôležitých aspektoch vývoja v rámci konkrétnej oblasti. Tematickú orientáciu PS vymedzil uchádzač s partnerom s cieľom upriamiť pozornosť na tie najaktuálnejšie otázky. Ich zameranie je nasledovné:

PS I: Poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka,

PS II: Sociálna politika a zamestnanosť,

PS III: Súdnictvo a základné práva,

PS IV: Spravodlivosť, sloboda a bezpečnosť.

Uchádzač predpokladá aktívne zapojenie minimálne 80 expertov (či už nezávislých alebo inštitucionálne afiliovaných), ktorí sa na aktivitách jednotlivých PS budú podieľať. Na základe analytických podkladov expertov a následnej diskusie v rámci PS dopracujú interní experti návrh odporúčaní, ktoré musia byť schválené hlasovaním členov danej skupiny (väčšinový princíp). Odporúčania budú vzápätí zverejnené a zaslané všetkým relevantným aktérom zapojeným do rozhodovacieho procesu o záležitostiach EÚ v Macedónsku. Adresátmi budú nielen relevantní politickí aktéri, ale aj médiá, veľvyslanci a iní aktéri zaoberajúci sa európskou integráciou. Keďže odporúčania budú výsledkom každého zasadnutia PS, v rámci intervencie vypracujú PS 24 súborov odporúčaní, ktorých implementácia sa bude v spolupráci s partnerskými vládnyimi organizáciami monitorovať (túto aktivitu zabezpečí koordinátor v Macedónsku).

Aj keď vláda nesie najväčšiu mieru zodpovednosti pri harmonizácii legislatívy, zmeny, ktoré realizuje, sa dotýkajú všetkých občanov. Aj kvôli tomu je nevyhnutné, aby všetci tí, ktorí sa integračnému procesu venujú či už v praxi alebo teórii, ako aj tí, ktorých to zaujíma a záleží im na budúcnosti Macedónska, získavali informácie zo zdrojov, ktoré poskytujú kvalifikované a zrozumiteľné informácie o špecifických aspektoch politík, legislatívy a štandardov EÚ a ich vplyve na Macedónsko.

Prostredníctvom viacerých kanálov sa bude celý tím snažiť dostať informácie k cieľovým skupinám intervencie. Informácie bude poskytovať aj prostredníctvom webovej stránky a konta na sociálnej sieti. Média budú pozvané na každé zasadnutie a každý z expertov bude v prípade záujmu s médiami komunikovať.

Všetkým pracovným skupinám je doporučené, aby si na svoje zasadnutia prizvali aspoň jedného slovenského odborníka na preberanú tematiku. Jeho úlohou je macedónske auditórium oboznámiť so slovenskou skúsenosťou v danej oblasti, upozorniť macedónskych kolegov na úskalia a problémy, ktorým muselo pri zavádzaní zmien čeliť Slovensko a ponúknuť tzv. „best practices“ z procesu reforiem, respektíve európskej integrácie. Slovenskí odborníci sa okrem aktívnej participácie na zasadnutí konkrétnej PS, zúčastnia aj na ďalšom programe, ktorý im pripraví partnerská organizácia: stretnutia s expertmi/predstaviteľmi príslušných inštitúcií, ktoré sú za realizáciu politiky v danej oblasti zodpovedné, prípadne iné verejné prezentácie. Posilnenie zdieľania know-how zabezpečí i školenie dvoch macedónskych expertov priamo na Slovensku.

Aby bola zabezpečená medzisektorová diskusia, budú uskutočnené tri diskusie – tzv. Plenárne zasadnutia –, na ktorých sa zúčastnia experti zastupujúci všetky štyri oblasti. Plenárne zasadnutie na svojom treťom stretnutí prijme súborný výstup, publikáciu sumarizujúcu odporúčania prijaté ako výsledok všetkých predchádzajúcich stretnutí a zasadnutí.

Výstupy:

1. Konkrétne odporúčania pre vládu v téme: Poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka

Indikátory: 6 odborných podujatí v tejto téme, 6 súborov odporúčaní vytvorených na každom zo zasadnutí, angažovanie sa 20 expertov na práci pracovnej skupiny, 6 podkladových analýz macedónskych expertov pre expertnú komunitu na zasadnutí, 6 súborov podkladových materiálov/analýz/ppt prezentácií spracovaných slovenskými expertmi, minimálne 6 výstupov v médiách (rozhovory s expertmi, výstupy/blogy expertov)

Spôsoby a zdroje overenia: agenda, program stretnutí a zoznam účastníkov/zapojených expertov jednotlivých stretnutí (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); odporúčania v elektronickej a tlač. podobe (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); zoznam zapojených inštitúcií; prezentácie/analýzy expertov; prezentácie/analýzy/podkladové materiály slov. expertov; linky na výstupy v médiách (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); existencia samotnej webovej stránky a profilov na sociálnych sieťach

2. Konkrétne odporúčania pre vládu v téme: Sociálna politika a zamestnanosť

Indikátory: 6 odborných podujatí v tejto téme, 6 súborov odporúčaní vytvorených na každom zo zasadnutí, angažovanie sa 20 expertov na práci pracovnej skupiny, 6 podkladových analýz macedónskych expertov pre expertnú komunitu na zasadnutí, 6 súborov podkladových materiálov/analýz/ppt prezentácií spracovaných slovenskými expertmi, minimálne 6 výstupov v médiách (rozhovory s expertmi, výstupy/blogy expertov)

Spôsoby a zdroje overenia: agenda, program stretnutí a zoznam účastníkov/zapojených expertov jednotlivých stretnutí (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); odporúčania v elektronickej a tlač. podobe (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); zoznam zapojených inštitúcií; prezentácie/analýzy expertov; prezentácie/analýzy/podkladové materiály slov. expertov; linky na výstupy v médiách (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); existencia samotnej webovej stránky a profilov na sociálnych sieťach

3. Konkrétne odporúčania pre vládu v téme: Súdnictvo a základné práva

Indikátory: 6 odborných podujatí v tejto téme, 6 súborov odporúčaní vytvorených na každom zo zasadnutí, angažovanie sa 20 expertov na práci pracovnej skupiny, 6 podkladových analýz macedónskych expertov pre expertnú komunitu na zasadnutí, 6 súborov podkladových materiálov/analýz/ppt prezentácií spracovaných slovenskými expertmi, minimálne 6 výstupov v médiách (rozhovory s expertmi, výstupy/blogy expertov)

Spôsoby a zdroje overenia: agenda, program stretnutí a zoznam účastníkov/zapojených expertov jednotlivých stretnutí (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); odporúčania v elektronickej a tlač. podobe (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); zoznam zapojených inštitúcií;

prezentácie/analýzy expertov; prezentácie/analýzy/podkladové materiály slov. expertov; linky na výstupy v médiách (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); existencia samotnej webovej stránky a profilov na sociálnych sieťach

4. Konkrétne odporúčania pre vládu v téme: Spravodlivosť, sloboda a bezpečnosť

Indikátory: 6 odborných podujatí v tejto téme, 6 súborov odporúčaní vytvorených na každom zo zasadnutí, angažovanie sa 20 expertov na práci pracovnej skupiny, 6 podkladových analýz macedónskych expertov pre expertnú komunitu na zasadnutí, 6 súborov podkladových materiálov/analýz/ppt prezentácií spracovaných slovenskými expertmi, minimálne 6 výstupov v médiách (rozhovory s expertmi, výstupy/blogy expertov)

Spôsoby a zdroje overenia: agenda, program stretnutí a zoznam účastníkov/zapojených expertov jednotlivých stretnutí (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); odporúčania v elektronickej a tlač. podobe (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); zoznam zapojených inštitúcií; prezentácie/analýzy expertov; prezentácie/analýzy/podkladové materiály slov. expertov; linky na výstupy v médiách (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); existencia samotnej webovej stránky a profilov na sociálnych sieťach

5. Medzisektorová diskusia

Indikátory: 3 odborné podujatia - Plenárne zasadnutia PS; 3 mediálne výstupy; účasť minimálne 60 hostí na každom podujatí; prezentácia publikácie s odporúčaniami na poslednom plenárnom zasadnutí

Spôsoby a zdroje overenia: program podujatí; fotografie a video záznam; zoznam zapojených inštitúcií; linky na výstupy v médiách (dostupné na webovej stránke, prípadne soc. sieti); existencia samotnej webovej stránky a profilov na sociálnych sieťach

6. Transfer slovenského know-how

Indikátory: minimálne 12 zapojených slovenských expertov a ich prezentácie na tréningoch v SR; podkladové materiály pre macedónskych expertov

Spôsoby a zdroje overenia: zoznam slovenských expertov (zdroj overenia: agenda, program tréningu v SR); reporty macedónskych expertov publikovaných na webovej stránke platformy

3.4. Aktivity a vstupy

Aktivita 1.1 Vytvorenie pracovnej skupiny a organizácia jej 6 stretnutí (s účasťou slovenských lektorov)

Aktivita 2.1 Vytvorenie pracovnej skupiny a organizácia jej 6 stretnutí (s účasťou slovenských lektorov)

Aktivita 3.1 Vytvorenie pracovnej skupiny a organizácia jej 6 stretnutí (s účasťou slovenských lektorov)

Aktivita 4.1 Vytvorenie pracovnej skupiny a organizácia jej 6 stretnutí (s účasťou slovenských lektorov)

SPOLU: 4 pracovné skupiny, organizácia 24 stretnutí

Jadro práce a aktivít tvoria PS. Podstatou ich zasadnutí sú rokovania o dôležitých aspektoch vývoja v rámci konkrétnej oblasti. Tematickú orientáciu PS vymedzil uchádzač s partnermi na základe kľúčových tém súvisiacich s rokovaniami s EÚ. Štruktúra PS bude vyzeráť nasledovne: **PS I: Poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka, PS II: Sociálna politika a zamestnanosť, PS III: Súdnictvo a základné práva, PS IV: Spravodlivosť, sloboda a bezpečnosť.** Hlavným výstupom stretnutí pracovných skupín nemá byť len kvalitná diskusia, ale konkrétne politické odporúčania pre relevantných aktérov zapojených do rozhodovacieho procesu o záležitostiach EÚ.

Každá skupina je otvorená pre všetkých, ktorí majú záujem odborne diskutovať a podieľať sa na ovplyvňovaní a vypracovaní politických odporúčaní pre relevantné subjekty. Každá PS, bez ohľadu na jej tematické zameranie je zložená z predstaviteľov všetkých relevantných častí spoločnosti, či už zo štátnej správy, členov parlamentu, miestnych samospráv, mimovládnych skupín, akademickej obce, odborníkov, predstaviteľov médií, podnikateľského sektora alebo širokej verejnosti. Stretnutia PS sú verejne prístupné, takže ktokoľvek, kto sa vopred zaregistruje, sa môže zúčastniť na diskusii s právom hlasovať (o programe, návrhoch odporúčaní, atď.) Jedna osoba sa môže zaregistrovať len v rámci jednej PS. Predstaviteľom zodpovedajúcich štátnych úradov (ministerstiev, inštitúcií a agentúr) je v PS poskytnuté miesto predsedu. Každá PS bude mať i spolupredsedu, ktorý je volený členmi PS spomedzi predstaviteľov mimovládnych organizácií. Spolupredsedovia budú predsedáť jej stretnutiam a zároveň reprezentovať skupinu vo vzťahoch s médiami, štátnymi organizáciami, atď. V rámci PS je pravidelne aktívny tzv. interný expert, ktorý spracováva podklady pre členov PS v konkrétnej špecifickej oblasti daného sektora, ako aj prvú verziu odporúčaní, o ktorých následne počas zasadnutia PS rokuje. Každá PS je doporučené, aby si na každé z svojich zasadnutí pozvala 1 slovenského odborníka na preberanú tematiku. V prípade, že nebude možné zabezpečiť priamu účasť, slovenský expert zabezpečí podkladové materiály.

Každá z 4 ustanovených PS sa zídzie v rámci 6 kôl zasadnutí (celkovo 24 zasadnutí), aby prediskutovala otázky zadefinované počas obdobia pred zasadnutiami prípadne v období medzi stretnutiami v závislosti od aktuálneho vývoja v tej-ktorej téme. Po každom zasadnutí budú mať média možnosť komunikácie s predsedami pracovných skupín spolu s internými expertmi, ktorí predstavujú výsledky diskusie a politické odporúčania. V prípade, že bude problematické nájsť k odporúčaniami konsenzus, bude sa o návrhu odporúčaní hlasovať (princíp prítomnej väčšiny). Schválené odporúčania budú rozposlané všetkým relevantným aktérom a médiám. Na stretnutí sa taktiež rozhodne o ďalších témach zasadnutí.

VSTUPY:

Ľudské zdroje: manažér/koordinátor, koordinátori odborných podujatí, moderátori, experti, hlavný expert a zahraniční experti, grafik/technik (webová stránka)

Organizačné a technické náklady: prenájom priestorov, techniky, podkladové materiály - tlač, PR materiály, tlmočenie, preklady, občerstvenie, recepcia, dopravné náklady - letenky a lokálna preprava, ubytovanie, diéty, honoráre pre expertov zo SR, technická príprava a aktualizácia webovej stránky, systém

aktualizácie obsahu, technika pre tlačové konferencie, podkladové materiály pre novinárov, preklad, korektúra, tlač

Aktivita 5.1. Organizácia 3 plenárnych zasadnutí

Počas trvania intervencie, v úvode, v polovici a na konci realizácie intervencie sa uskutočnia celkom 3 plenárne zasadnutia (PZ), na ktoré budú pozvaní predstavitelia vlády, parlamentu, expertnej obce z Macedónska a SR. PZ je stretnutie všetkých 4 PS za účasti najvyššie postavených politikov a najširším mediálnym pokrytím. Predsedovia PS budú na PZ s účastníkmi diskutovať o aktuálnom programe PS a taktiež o ich výstupoch – odporúčaniach. PZ posluží aj ako platforma pre diskusiu o komplexnejších horizontálnych otázkach európskej integrácie. Jedným z pozvaných rečníkov bude aj hosť zo zahraničia (SR). Na poslednom PZ bude predstavená sumárna publikácia s odporúčaniami, ako výsledok všetkých dovtedajších odborných diskusií v rámci PS a PZ.

VSTUPY:

Ľudské zdroje: manažér/koordinátor, koordinátori odborných podujatí, moderátori, experti, hlavný expert a zahraniční experti, grafik (publikácie), technik (webová stránka)

Organizačné a technické náklady: prenájom priestorov, techniky, podkladové materiály - tlač, PR materiály, tlmočenie, preklady, občerstvenie, recepcia, dopravné náklady - letenky a lokálna preprava, ubytovanie, diéty, honoráre pre expertov zo SR, technická príprava a aktualizácia webovej stránky, systém aktualizácie obsahu, technika pre tlačové konferencie, podkladové materiály pre novinárov, preklad, korektúra, redigovanie publikácie, grafické spracovanie, tlač

Aktivita 6.1. Organizácia školenia v SR pre 2 členov macedónskeho tímu

Nakoľko slovenská strana má početné skúsenosti s organizáciou národných konventov (v SR, na Balkáne v Albánsku, Čiernej Hore a v Srbsku), existuje tu početná skupina expertov s priamymi skúsenosťami a know-how pre organizáciu úspešných PS a PZ. Keďže v macedónsku žiadni experti s priamou skúsenosťou s organizáciou podobných aktivít nie sú, dvaja členovia tímu z Európskeho hnutia v Macedónsku, ktorí budú na mieste zodpovední za implementáciu, budú pozvaní na Slovensko. Tu sa stretnú s minimálne desiatimi slovenskými expertmi z mimovládnej sféry, ministerstiev (najmä MZVaEZ SR) a iných organizácií, ktorí majú priamu skúsenosť s Národným konventom, a pripraví si pre nich školenia a prednášky vďaka ktorým macedónski experti nadobudnú hlboké chápanie myšlienky intervencie a budú lepšie schopní ho prezentovať a pripravovať v Macedónsku.

VSTUPY:

Ľudské zdroje: manažér/koordinátor, koordinátori odborných podujatí, moderátori, experti, hlavný expert a zahraniční experti

Organizačné a technické náklady: podkladové materiály - dopravné náklady - letenky a lokálna preprava, ubytovanie, diéty, honoráre pre expertov zo SR

3.5 . Predpoklady a riziká, opatrenia na ich minimalizovanie

Popis rizika	Posúdenie		Plán na znižovanie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad malý/stredný/závažný	
Mimovládne organizácie a záujmové združenia môžu nedostatočne chápať svoje poslanie v prístupovom procese a integrácii do EÚ ako takej	nízka	nízky	Záujem o integráciu do EÚ je napriek stále limitovaným informáciám u mimovládnych organizácií a záujmových skupín pomerne veľký, k ich adekvátnej participácii na aktivitách prispeje realizačný tím informačnou kampaňou sústreďujúcou sa na vysvetlenie hlavných zámerov a cieľov, tiež poukázaním na pozitívne skúsenosti z iných krajín, nakoľko aktivity Národného konventu boli úspešne implementované vo viacerých krajinách západného Balkánu (Albánsko, Čierna Hora, Srbsko).
Strata entuziazmu zainteresovaných aktérov v prípade, že proces integrácie do EÚ bude trvať dlhšie, ako sa očakávalo	stredná	nízky	Zámerom je zvýšiť účasť mimovládneho sektora vo všetkých fázach integračného procesu: počnúc od dialógu na vysokej úrovni medzi EÚ a Macedónsku o prioritách a pokračujúc prístupovými rokovаниami o jednotlivých kapitolách. Odborné kapacity, ktoré budú vytvorené v rámci intervencie, môžu byť po jeho ukončení využité i v ďalších fázach prístupového procesu.
Nedostatok vôle spolupracovať zo strany niektorých inštitúcií, respektíve aktérov, možné ďalšie zmeny vlády a ústavné krízy	nízka	nízky	Niektoré štátne inštitúcie môžu mať naďalej problém s porozumením zámerov a cieľov. Realizačný tím im však v spolupráci s lokálnym partnerom bude kontinuálne vysvetľovať výhody aktívneho zapájania mimovládneho sektora do integračného procesu, tiež pridanú hodnotu analýz nezávislých expertov, a to aj v prípade zmeny vládnej garnitúry v Macedónsku. Samotný cieľ intervencie – posilňovanie demokracie v Macedónsku – priamo súvisí so schopnosťou vlád pokojne sa striedať bez vyvolania ústavnej krízy a aj po zmene vládnych strán ďalej pokračovať v jasne zadefinovanom celi, ktorý jednotne podporujú všetky časti spoločnosti, európskej integrácii.

4. KOMUNIKAČNÝ PLÁN (MAX. ½ STRANY)

4. 1. Komunikačný plán prezentácie výsledkov zákazky

Uchádzač zabezpečí verejnú prezentáciu intervencie jednak prostredníctvom posilňovania kapacít občianskej spoločnosti a jej vzťahu s verejnými predstaviteľmi štátu, ako aj prostredníctvom aktívnej práce s médiami.

Využije na to v prvom rade komunikačné nástroje vo forme webovej stránky platformy NK EÚ, on-line sociálnych sietí, youtube kanálu a cieleného marketingu. Zvolené komunikačné nástroje boli vybrané na základe poznatkov o popularnosti jednotlivých nástrojov v miestnych podmienkach. Zároveň budú využité dlhoročné dobré profesionálne vzťahy macedónskeho partnera s médiami pôsobiacimi v krajine, takže platforma Národný konvent o EÚ má kontinuálne predpoklady na adekvátnu mediálnu prezentáciu a vizibilitu.

Uchádzač plánuje takisto zorganizovať niekoľko brífingov a tlačových konferencií so zástupcami médií, tiež zabezpečiť uverejnenie článkov propagujúcich platformu v najvýznamnejších printových médiách. Miestny expert na PR bude zodpovedný za udržiavanie kontaktov s médiami a aktualizáciu informácií o platforme na webovej a facebookovej stránke.

Macedónsky partner bude o aktivitách informovať aj prostredníctvom svojich mailing listov, čo tiež predstavuje významný komunikačný kanál na distribúciu informácií. EMM takisto disponuje sieťou kontaktov na univerzitách v Macedónsku, ktoré budú tiež využité na zvýšenie informovanosti o práci platformy.

PR plán, navrhované aktivity a komunikačné kanály:

1. Publikovanie tlačových správ a správ o aktivitách a výsledkoch realizácie aktivít s využitím
 - a. webstránky a stránok uchádzača a partnera na sociálnych sieťach
 - b. zoznamu adresátov (relevantné mimovládne, vládne a medzinárodné inštitúcie, médiá)
2. Distribúcia PR materiálov: brožúry, letáky
 - a. webové stránky
 - b. sociálne siete
 - c. zoznam adresátov (relevantné mimovládne, vládne a medzinárodné inštitúcie, médiá)
3. Priama komunikácia s médiami prostredníctvom
 - a. miestneho partnera
4. Zorganizovanie samotných podujatí
 - a. Realizačný tím