

ÚVODNÁ STRANA PROJEKTOVÉHO DOKUMENTU

1. Partnerská krajina, miesto realizácie projektu: Albánsko		2. Projektové číslo: SAMRS/2017/ZB/1/5	
3. Názov projektu: Partnerstvá mimovládnych organizácií a samospráv: spoločne pre efektívnejšiu participáciu			
4. Sektorová priorita: Budovanie občianskej spoločnosti a spolupráca vládneho a mimovládneho sektora.		5. CRS kód (5 miestny): 15150	
6. Predpokladaný dátum začiatku: 01.01.2018		7. Predpokladaný dátum ukončenia: 30.04.2019	
8. Požadovaná dotácia z ODA (EUR): 87627,20		9. Celkové spolufinancovanie žiadateľa (EUR): 9747	
10. Partnerská organizácia v krajine prijímateľa (meno, adresa, kontakty): Partners Albania for Change and Development Názov v albánčine: Qendra për Ndryshim dhe Zhvillim Adresa: Rruga Sulejman Delvina, N.18, H.8, Ap. 12, Njësia Bashkiake 5, 1022, Tirana, Albania Riaditeľka: Juliana Hoxha Tel.: 355-4-254881 or 254883 Fax: 355-4-254881 or 254883 Email: partners@partnersalbania.org Web: www.partnersalbania.org			
11. Stručná charakteristika projektu (max. 250 slov): Projekt reaguje na hlavný cieľ výzvy, ktorým je <i>podpora demokratizačného a reformného procesu formou zdieľania transformačných skúseností Slovenska v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku</i> cez budovanie občianskej spoločnosti a posilnenie spolupráce vládneho a mimovládneho sektora na miestnej úrovni. Projekt vychádza z požiadavky albánskeho neziskového sektora o zdieľanie skúseností v oblasti efektívnej spolupráce s miestnymi samosprávami a budovanie kapacít potrebných pre participáciu na miestnej úrovni . Práve tá je totiž nevyhnutná pre schopnosť organizácií presadzovať záujmy občanov, ktorých reprezentujú a pre udržiavanie transparentného a zdravého prostredia, v ktorom sa nepresadžia korupčné praktiky. Naplnenie tejto požiadavky plánujeme dosiahnuť prostredníctvom systematického a dlhodobého vzdelávania lídrov miestnych MNO a predstaviteľov miestnych samospráv a ich vzájomným sieťovaním s cieľom vytvorenia partnerstiev a nadviazania spoluprác. Plánované vzdelávanie je tematicky zamerané na budovanie kapacít a zručností nevyhnutných pre schopnosť participácie a ovplyvňovania rozhodnutí na miestnej aj centrálnej úrovni. Pozostáva z tréningového programu v hlavnom meste a v regiónoch, z on-line tréningov, networkingových skupín a individuálneho koučingu. Je doplnené o tvorbu prípadových štúdií – príkladov dobrej praxe participácie v Albánsku aj na Slovensku a vyvrcholí záverečným podujatím s pracovným názvom Albánska Biela vrana, ktorého cieľom je zvýšiť verejné povedomie o potrebe transparentnosti na miestnej úrovni a oceniť zodpovedné samosprávy a odvážnych občanov, ktorí sa neboja upozorňovať na netransparentné praktiky a korupciu. Naplnenie cieľov je v kompetencii žiadateľa najmä vďaka mnohoročným skúsenostiam s občianskou participáciou a participáciou na tvorbe verejných politík, ako aj vďaka dlhoročnej spolupráci partnerskej organizácie s miestnymi samosprávami v Albánsku.			

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

1. 1. Zhrnutie projektu v slovenskom jazyku

Projekt priamo reaguje na aktuálnu situáciu v občianskom sektore v Albánsku: **nedostatočnú úroveň spolupráce medzi mimovládnyimi organizáciami a samosprávami a s tým spojenú nízku mieru participácie na rozhodovaní na miestnej úrovni. Práve tá je totiž nevyhnutná pre schopnosť organizácií presadzovať záujmy občanov, ktorých reprezentujú a pre udržiavanie transparentného a zdravého prostredia, v ktorom sa nepresadia korupčné praktiky.** Správa o stave občianskej *spoločnosti* *Monitoring Matrix Report for Enabling Environment of CSOs in Albania*¹ však ukazuje, že **MNO v Albánsku nemajú dostatočné kapacity na efektívnu participáciu a ovplyvňovanie rozvojových procesov v krajine.**

Naplnenie tejto požiadavky plánujeme dosiahnuť prostredníctvom systematického a dlhodobého vzdelávania lídrov miestnych MNO a predstaviteľov miestnych samospráv a ich vzájomným sieťovaním s cieľom vytvorenia partnerstiev a nadviazania spoluprác. Plánované vzdelávanie je tematicky zamerané na budovanie kapacít a zručností nevyhnutných pre efektívnu participáciu na rozhodovaní a na vybudovanie udržateľných partnerstiev s miestnymi samosprávami.

Celkovým cieľom projektu, ktorý nadväzuje na priority Programu odovzdávania transformačných skúseností, je:

- **Podporiť demokratizačný a reformný proces formou zdieľania transformačných skúseností SR v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku.**

Špecifickým cieľom projektu je:

- **Posilniť občiansku spoločnosť v Albánsku prostredníctvom vybudovaných kapacít organizácií pre participáciu na miestnej úrovni a dobre nastavených vzťahov s miestnymi samosprávami.**

Výstupy projektu:

- 1. Vybudované odborné kapacity vybraných lídrov mimovládnych organizácií a nadobudnuté zručnosti v oblasti participácie na miestnej úrovni.
- 2. Posilnené odborné kapacity vybraných predstaviteľov albánskych samospráv pre efektívnejšiu spoluprácu s občianskym sektorom.
- 3. Posilnená spolupráca medzi lídrami MNO navzájom, ako aj medzi lídrami MNO a predstaviteľmi miestnych samospráv.
- 4. Nastavené procesy v organizáciách absolventov vzdelávania Akadémie (špecificky na základe potrieb jednotlivých organizácií).
- 5. Príklady dobrej praxe zo Slovenska a Albánska v textovej a video podobe.
- 6. Odovzdané skúsenosti lídrov slovenských mimovládnych organizácií a nadviazané partnerstvá.
- 7. Občania ocenení za občiansku odvahu a samosprávy ocenené za transparentnosť.

Aktivity:

- 1.1 Tréningový program na budovanie kapacít MNO pre spoluprácu s miestnymi samosprávami
- 1.2 On-line tréningy pre lídrov MNO z odľahlých okresov Albánska
- 2. Tréningový program pre zástupcov miestnych samospráv
- 3. Tematické networkingové skupiny
- 4. Individuálny koučing pre lídrov MNO
- 5. Príprava prípadových štúdií a príkladov dobrej praxe z Albánska a zo Slovenska
- 6. On-line transfer skúseností Slovensko – Albánsko
- 7. Verejné podujatie – Albánska Biela Vrana

¹ Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report for Albania 2016, Partners Albania for Change and Development. Dostupné na: www.partnersalbania.org/publication/monitoring-matrix-on-enabling-environment-for-civil-society-development-country-report-for-albania-2/

1. 2. Project summary

The project responds directly to the current situation in the civilian sector in Albania: insufficient level of cooperation between non-governmental organizations and local authorities and the associated low level of participation in local decision-making. It is precisely this that is necessary for the ability of organizations to promote the interests of the citizens they represent, and to maintain a transparent and healthy environment in which corrupt practices are not present. However, the Monitoring Matrix Report on Enabling Environment of CSOs in Albania shows that the MNOs in Albania have insufficient capacity to effectively participate and influence development processes in the country.

We plan to achieve this requirement through the systematic and long-term education of local MNO leaders and representatives of local governments and their networking with the aim of building partnerships and establishing co-operation. The planned training is focused on building the capacities and skills necessary for effective participation in decision-making and the building of sustainable partnerships with local governments.

The overall objective of the project, which follows the priorities of the Transformation Experience Transfer Program, is:

- Support the democratization and reform process in Albania by sharing the transformational experience of the Slovak Republic in the field of civil society building and cooperation between the governmental and non-governmental sectors.

The specific objective of the project is:

- Enhanced civil society in Albania through built-in capacity for local grassroots organizations and well-established relationships with local governments.

Project outcomes:

- 1. Professional capacity building of selected non-governmental leaders and skills acquired in the field of local participation.
- 2. Strengthened professional capacities of selected Albanian authorities for more effective cooperation with the civilian sector.
- 3. Enhanced cooperation between the MNO leadership among themselves and among the leaders of the MNOs and representatives of local authorities.
- 4. Processes set up in organizations of graduate education academies (specifically based on the needs of individual organizations).
- 5. Examples of good practice from Slovakia and Albania in text and video form.
- 6. Lessons learned of leaders of Slovak non-governmental organizations and related partnerships.
- 7. Citizens appreciated for civic courage and self-government appreciated for transparency.

Activities:

- 1.1 Training program for capacity building of NGOs for cooperation with local self-governments
- 1.2 On-line training for MNO leaders from remote Albanian districts
- 2. Training program for representatives of local governments
- 3. Thematic Networking Groups
- 4. Individual Coaching for MNO Leaders
- 5. Case studies and examples of good practice from Albania and Slovakia
- 6. On-line transfer of experience Slovakia - Albania
- 7. Public event - Albania White Crow Award

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDÔVODNENIE PROJEKTU (MAX. 3 STRANY)

2. 1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Identifikácia problémov: Aktuálna situácia v Albánsku pred implementáciou navrhovaného projektu

V roku 2016 sa Albánsko ocitlo na križovatke, kedy sa ako krajina muselo rozhodnúť, či bude pokračovať v historickom dedičstve korupcie a organizovaného zločinu, alebo urobí radikálnu zmenu a naplní očakávania svojich občanov stať sa štátom, ktorý bude spĺňať normy Európskej únie.

22. júla 2016, po osemnástich mesiacoch intenzívnych príprav a rokovaní, **albánsky parlament jednomyselne prijal ambiciózne súbor ústavných zmien týkajúcich sa reformy súdnictva**. Tieto zmeny a súvisiace zákony, ktoré boli prijaté v druhej polovici roka 2016 sa zameriavajú najmä na obmedzenie korupcie, organizovaného zločinu a transparentnosť súdnictva.

Korupcia však aj naďalej zostáva v Albánsku na prvých priečkach najaktuálnejších tém. Z výsledkov *Systému monitorovania korupcie pre Albánsko (Corruption Monitoring System for Albania)*² za rok 2016 vychádza, že takmer jeden z dvoch albánskych občanov (49,6 %) zažil priamu alebo nepriamu požiadavku o úplatok zo strany domácich verejných činiteľov. Hlavné odporúčania správy sú zúžené do troch okruhov: monitorovanie rozhodnutí vlády a krokov, ktoré by mohli byť ohrozené korupciou, odhaľovanie prípadov korupcie a podnecovanie verejnej kritiky voči skorumpovaným úradníkom a inštitúciám.

Strategický program pre dobrú správu vecí verejných a boj proti korupcii, ktorý vypracovalo SELDI³, (South-East Europe Leadership for Development and Integrity) uvádza niekoľko **odporúčaní pre mimovládne organizácie v SEE regióne, ktoré reflektujeme aj v predkladanom projekte**. Podľa SELDI je **dôležité, aby organizácie kladli dôraz na inštitucionálny rozvoj: posilňovanie vzťahov medzi organizáciami a organizačný rozvoj, aby sa vzájomne prepájali národné organizácie s grassroot iniciatívami a spoločnými silami dostávali potrebu boja proti korupcii do širšieho povedomia verejnosti a aby pri riešení otázok súvisiacich s dobrou správou vecí verejných dbali aj na vlastné schopnosti dobrého riadenia, vlastnú transparentnosť a zodpovednosť voči partnerom a verejnosti**.

V oblasti rozvoja občianskej spoločnosti však celkovo prevládalo pozitívne dianie. V uplynulých rokoch sú v Albánsku stále aktívnejšie občianske iniciatívy a mimovládne organizácie a silnejšie znejú aj hlasy občanov v rôznych sociálnych, politických či ekonomických otázkach.⁴ Podľa ostatného *Monitoring Matrix Report for Enabling Environment of CSOs in Albania*⁵ sa v uplynulom roku **mierne zlepšilo právne prostredie ako aj finančná životaschopnosť organizácií**. Iné indikátory však zlepšenie neukázali – **odborné kapacity organizácií, úroveň advokovania na miestnej či centrálnej úrovni a verejná mienka o MNO naďalej stagnujú**.

Mimovládne organizácie naďalej potrebujú rozvojové programy zamerané na odovzdávanie skúseností v oblasti advokácie, lobovania, vedenia kampaní a monitorovania miestnych samospráv, ale aj v oblasti vlastnej udržateľnosti. Tretí sektor v Albánsku potrebuje poznať a pochopiť právny a fiškálny rámec týkajúci sa jeho fungovania a vzťahu so štátom, posilniť svoju pozíciu v účasti na rozhodovaní a tvorbe politík a vybudovať svoju identitu kľúčového aktéra zmeny a prispievateľa k rozvoju krajiny.

Úloha mimovládnych organizácií ako nositeľov zmien závisí od ich zrelosti, kompetentnosti, a schopnosti spolupracovať so svojimi strategickými partnermi. **Participácia a zapojenie MNO do rozhodovania na centrálnej a lokálnej úrovni je kľúčovým faktorom na zabezpečenie toho, že zákony, politiky a stratégie**

² Corruption Assessment Report Albania, 2016. Albanian Center for Economic Research (ACER), South-East Europe Leadership for Development and Integrity (SELDI).

³ Civil Society Strategy and Joint Strategic Program for Good Governance and Anti Corruption in SEE 2020. (South-East Europe Leadership for Development and Integrity – SELDI).

⁴ Nations In Transit 2017 Country Report Albania, Freedom House, dostupné na: <https://freedomhouse.org/report/nations-transit/2017/albania>

⁵ Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report for Albania 2016, Partners Albania for Change and Development

budú reagovať na potreby občanov. Správa o stave občianskej spoločnosti Monitoring Matrix Report for Enabling Environment of CSOs in Albania však ukazuje, že **MNO v Albánsku nemajú dostatočné kapacity na efektívnu participáciu a ovplyvňovanie rozvojových procesov v krajine.** Na druhej strane správa vyzdvihla vývoj v oblasti právneho rámca, konkrétne **schválenia zákona o verejných oznámeniach a konzultáciách** (Law on Public Notification and Consultations). Tento zákon stanovuje požiadavky na konzultácie pri príprave zákonov, stratégií a politík. Novelizovaný bol tiež zákon o práve na informácie, ktorý občanom v súčasnosti garantuje právo na informácie v súlade s medzinárodnými štandardmi. Prax však ukazuje, že implementácia týchto zákonov je stále problematická – najmä na miestnej úrovni. Len niekoľko samospráv doteraz zverejnilo program transparentnosti a ustanovilo koordinátora informovania, ako požaduje zákon o informáciách. Na druhej strane, nedostatok informácií o týchto dvoch dôležitých zákonoch existuje aj na strane mimovládnych organizácií a občianskych aktérov na lokálnej úrovni, a preto tieto zákony nie sú adekvátne využívané ako nástroje na konzultovanie s občanmi a posilnenie spolupráce so samosprávami.

Situácia pred implementáciou navrhovaného projektu a pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie z dlhodobého hľadiska:

Situácia pred implementáciou projektu:

- Nefunkčné vzťahy medzi predstaviteľmi občianskeho sektora a miestnymi samosprávami spôsobené vzájomným nepochopením a nedostatkami v súčasných nastaveniach spolupráce.
- Chýbajúce zručnosti a kompetencie lídrov MNO relevantné pre efektívnejšiu participáciu na rozhodovaní a na tvorbe regionálnych a komunálnych politík, resp. iné formu medzisektorovej spolupráce.
- Neziskový sektor v Albánsku dostatočne nespodupracuje navzájom, a tým pádom ani nemá jednotnú víziu a stratégiu komunikácie a spolupráce s predstaviteľmi verejnej správy.
- Slabá tradícia spolupráce či demokratického dialógu medzi verejnou správou a mimovládnym sektorom, nedostatočné uznanie prínosu práce mimovládneho sektora pre rozvoj demokracie v Albánsku.

Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie

- Nadviazané transparentné a funkčné vzťahy na úrovni samospráv na báze odstránenia niektorých nedostatkov v súčasných nastaveniach v podobe disrešpektu a nepochopenia.
- Lídri MNO nadobudnú a ďalej vo svojich organizáciách odovzdávajú zručnosti a kompetencie relevantné pre efektívnejšiu participáciu na rozhodovaní a na tvorbe regionálnych a komunálnych politík, resp. iné formu medzisektorovej spolupráce.
- MNO sektor spolupracuje a navzájom si odovzdáva prostredníctvom lídrov MNO skúsenosti pre lepšie presadzovanie jednotnej vízie a vylepšenia spolupráce s verejnou správou.
- Existencia nového, resp. fungujúcejšieho priestoru na spoločné učenie sa, zdieľanie skúseností, plánovanie projektov či aktivít medzi mimovládnym sektorom a predstaviteľmi verejnej správy, ako aj lepšie vzájomné porozumenie a rešpekt.

Príjemcovia a zainteresované strany

Lídri albánskych MNO – účastníci vzdelávania

Vybraní aktívni lídri MNO v Albánsku, ktorí sa angažujú v občianskom a verejnom živote a zaujímajú ich bližšie prepájanie spolupráce medzi vládny a mimovládnym sektorom. Prostredníctvom vzdelávacích aktivít a konzultácií získajú kompetencie, vďaka ktorým budú môcť prispieť k zvýšeniu spolupráce medzi jednotlivými MNO v Albánsku, ako aj medzi sektormi v kontexte transformačných zmien.

Predstavitelia albánskych samospráv

Tí, ktorí sami cítia, že spolupráca s občanmi má nesporné prínos pre udržateľnosť prijatých rozhodnutí, a tiež tí, ktorí už sami začínajú niečo robiť intuitívne, učiac sa na vlastných chybách. Naším cieľom je dať im do rúk účinné nástroje na participatívnu tvorbu politík a zapájanie občanov do rozhodovania, aby zapájanie občanov bolo prínosom, a nie obmedzením v efektívite prijatých riešení.

Albánsky partner projektu

Partners Albania for Change and Development je albánska mimovládna nezisková organizácia, ktorá sa zameriava na rozvoj občianskej spoločnosti a prevenciu konfliktov v Albánsku. Od roku 2001 si táto MNO prešla veľkým emancipačným rozvojom, kedy sa jej podarilo jednak sa vypracovať na profesionálnu lokálnu organizáciu s dobrou reputáciou a jednak dosiahnuť inštitucionálnu a finančnú udržateľnosť svojich aktivít. Ambícia prispieť k zlepšeniu spolupráce medzi vládny a mimovládny sektorom je považovaná za jednu z hlavných priorít v organizácii, a preto by organizácia možnosť spustenia tohto projektu práve v spolupráci so Slovenskom veľmi privítala. Najmä tréneri z organizácie budú profitovať zo spolupráce so slovenskými trénermi, od ktorých sa v určitých témach a oblastiach (hlavne vzhľadom na bohaté skúsenosti s rozvojom slovenského občianskeho sektora) môžu veľa dozvedieť a inšpirovať.

2.2. Relevantné štúdie, prieskumy žiadateľa/partnera a komplementárne projekty

V prípravnej fáze projektu sme čerpali primárne z **troch typov zdrojov**. Prvým bola **spätná väzba účastníkov dvoch predchádzajúcich SlovakAid projektov**, ktoré predkladateľ realizoval v Albánsku v rokoch 2015-2017, ako aj správy zo vzdelávacích aktivít a individuálnych konzultácií, ktoré v rámci projektu prebehli. Našou snahou bolo reagovať a reflektovať na **potreby pomenované lídrami albánskych neziskových organizácií, ako aj partnerov z oblasti verejnej správy**.

Významným zdrojom informácií bola pre nás rozsiahla štúdia partnerskej organizácie, ktorá každoročne (od r. 2013) vychádza pod názvom **Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report for Albania** a mapuje stav občianskej spoločnosti v Albánsku, pričom reflektuje aj na skoršie dianie, resp. vývoj občianskeho sektora od deväťdesiatych rokov.⁶ Na uvedenú štúdiu sa odvolávame najmä v časti 2.1 Identifikácia problémov a analýza potrieb.

Tretím typom zdrojov boli štúdie realizované medzinárodnými organizáciami, hodnotiace správy ako aj strategické dokumenty prijímateľskej krajiny. Konkrétne to boli najmä:

- *Civil Society Strategy and Joint Strategic Program for Good Governance and Anti-Corruption in SEE 2020* (realizoval South-East EuropeLeadership for Development and Integrity – SELDI)
- *Corruption Assessment Report Albania 2016*, (realizovali Albanian Center for Economic Research – ACER a South-East EuropeLeadership for Development and Integrity – SELDI)
- *Survey Report Opinion Poll “Trust in Governance” 2016* (realizoval Institute for Democracy and Mediation, s podporou United Nations Development Programme – UNDP)
- *Challenges of Local Government in the Fight Against Corruption* (Institute for Democracy and Mediation)
- *Transparency Report, Public Institutions 2016* (realizoval MJAFT! Albania)
- *Inter Sectoral Strategy against Corruption, 2015-2020* (Regional Anti-Corruption Initiative SEE)

Projekt je komplementárny k dlhodobým programom významných donorov, ktorí v regióne pôsobia: Európska komisia, Svetová banka, UNDP. V programoch uvedených donorov figuruje budovanie občianskej spoločnosti a demokratického riadenia – teda nosná téma predkladaného projektu – na prvých priečkach.

⁶ Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report for Albania 2016, Partners Albania for Change and Development. Dostupné na: www.partnersalbania.org/publication/monitoring-matrix-on-enabling-environment-for-civil-society-development-country-report-for-albania-2/

Predkladaný projekt je súčasťou širšieho programu partnerskej organizácie zameraného na podporu rozvoja občianskej spoločnosti v Albánsku prostredníctvom systematického a dlhodobého budovania kapacít lokálnych neziskových organizácií.

3. CIELE, ŠPECIFICKÉ CIELE, VÝSTUPY A AKTIVITY PROJEKTU (MAX. 10 STRÁN)

3.1. Celkový cieľ projektu

- Hlavným cieľom ku ktorému predkladaný projekt prispieva je **Podporiť demokratizačný a reformný proces formou zdieľania transformačných skúseností SR v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku.**

Dlhodobé dopady:

- Posilnená pozícia tretieho sektora pre získanie jednotnej identity na vylepšenie svojej pozície voči štátu a imidžu voči občanom.
- Efektívnejšia spolupráca vládneho a mimovládneho sektora v už existujúcich rámcoch.
- Intenzívnejšia spolupráca vládneho a mimovládneho sektora v novo-navrhovaných rámcoch.
- Štát prikladá existencii a rozvoju tretieho sektora plnú dôležitosť.

Súlad s rozvojovými prioritami prijímateľskej krajiny a širšími medzinárodnými rozvojovými cieľmi:

- Hlavný cieľ projektu je v súlade s Článkom I *Stabilizačnej a asociačnej dohody medzi Európskymi spoločenstvami a ich členskými štátmi a Albánskou republikou*, ktorý ako cieľ pridruženia definuje o.i. Podporiť úsilie Albánska o posilnenie demokracie a právneho štátu, ako aj *Prispieť k politickej a inštitucionálnej stabilite v Albánsku.*
- Súlad hlavného cieľa s cieľmi Európskej komisie definovanými v *Indicative Strategy Paper for Albania (2014-2020)*, kde sa v časti III uvádza „*Občiansku spoločnosť je potrebné naďalej posilňovať, s dôrazom na budovanie kapacít a povzbudzovanie k vytvoreniu priaznivého prostredia pre rozvoj a väčšie zapojenie zainteresovaných strán do reforiem.*“
- Hlavný cieľ predkladaného projektu taktiež súladí so stratégiou *USAID Albania Country Development Cooperation Strategy 2016-2020*, kde sa v prvom rozvojom cieľi uvádza posilňovanie demokratických inštitúcií. V článku IR1.1.3 sa zároveň uvádza že „*USAID bude podporovať kapacity občianskej spoločnosti a médií ako hlavných aktérov zmeny*“ pre dosiahnutie prvého rozvojového cieľa. V článku IR1.2.2 sa zároveň uvádza, že „*USAID bude podporovať mimovládne organizácie v ich advokačnej činnosti, ktorou sa snažia ovplyvňovať kľúčové reformy a regulačné zmeny.*“
- Projekt je komplementárny aj k programu spolupráce *Government of Albania – United Nations Programme of Cooperation 2017-2021*, ktorý posilňovanie občianskej spoločnosti uvádza vo viacerých bodoch programu a aktérov občianskej spoločnosti – mimovládne organizácie vníma ako relevantného partnera.
- OSN vo svojom *Human Rights Based Approach to Development Cooperation* uvádza 6 hlavných princípov, na ktorých by mal byť postavený rozvoj. Projekt priamo reaguje na bod: *participatívnosť a inkluzívnosť* (právo participovať, prispievať a užívať výsledky rozvoja).

Súlad s cieľmi predmetnej výzvy: Projekt priamo reaguje na hlavný cieľ výzvy – *Podporiť demokratizačný a reformný proces formou zdieľania transformačných skúseností SR v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku.*

3.2. Špecifické ciele projektu

Špecifický cieľ projektu:

Posilniť občiansku spoločnosť v Albánsku prostredníctvom vybudovaných kapacít organizácií pre participáciu na miestnej úrovni a dobre nastavených vzťahov s miestnymi samosprávami.

Indikátory: Projekty realizované ako výsledok vybudovaných odborných kapacít lídrov MNO a nových partnerstiev s miestnymi samosprávami (minimálne 4), počet nadviazaných spoluprác ako výsledok sieťovania (minimálne 20).

Zdroje overenia: Správy zo vzdelávacích aktivít, networkingových stretnutí a koučingov, informujúce o uskutočnených aktivitách, realizovaných projektoch a nadviazaných spoluprácach.

3.3. Výstupy projektu a indikátory

Výstup 1. Vybudované odborné kapacity vybraných lídrov mimovládnych organizácií a nadobudnuté zručnosti v oblasti participácie na miestnej úrovni.

Indikátory: 48 vzdelávacích dní pre celkovo 90 účastníkov v šiestich skupinách, 5 1-dňových on-line tréningov - každý pre 12 účastníkov.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny zo vzdelávacích aktivít, programy tréningov, fotodokumentácia.

Výstup 2. Posilnené odborné kapacity vybraných predstaviteľov albánskych samospráv pre zintenzívnenie spolupráce s mimovládnymi organizáciami.

Indikátory: 4 vzdelávacie dni pre celkovo 48 predstaviteľov samospráv.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny zo vzdelávacích aktivít, programy tréningov, fotodokumentácia.

Výstup 3. Posilnená spolupráca medzi lídrami MNO navzájom, ako aj medzi lídrami MNO a predstaviteľmi miestnych samospráv.

Indikátory: 6 networkingových stretnutí, každé pre 12 účastníkov.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny zo vzdelávacích aktivít, fotodokumentácia, správa z networkingových skupín.

Výstup 4. Nastavené procesy v organizáciách absolventov vzdelávania Akadémie (špecificky na základe potrieb jednotlivých organizácií).

Indikátory: 20 dní konzultácií pre lídrov celkovo 10 organizácií.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny a správy z konzultácií, fotodokumentácia.

Výstup 5. Príklady dobrej praxe zo Slovenska a Albánska v textovej a video podobe.

Indikátory: Tri prípadové štúdie z Albánska, tri prípadové štúdie zo Slovenska, 6 krátkych videí..

Zdroje overenia: Elektronická verzia správy dostupná na webových stránkach partnerských organizácií.

Výstup 6. Odovzdané skúsenosti lídrov slovenských mimovládnych organizácií a nadviazané partnerstvá.

Indikátory: Tri dni on-line konzultácií medzi slovenskými expertmi a albánskymi účastníkmi vzdelávania.

Zdroje overenia: Správy zo vzdelávacích aktivít, elektronická prezenčná listina, fotodokumentácia.

Výstup 7. Ocenení laureáti za občiansku odvahu a ocenené samosprávy za transparentnosť.

Indikátory: 100 účastníkov podujatia Albánska Biela vrana, ocenení laureáti.

Zdroje overenia: Prezenčná listina, program podujatia, fotodokumentácia.

3.4. Aktivity projektu a vstupy

Aktivita 1.1 Tréningový program na budovanie kapacít MNO pre spoluprácu s miestnymi samosprávami

Systematické vzdelávanie, špecificky nastavené pre **budovanie odborných kapacít lídrov albánskych MNO v oblasti spolupráce s miestnymi samosprávami**. Pozostáva zo **štyroch vzdelávacích modulov** pre celkovo **90 účastníkov zo 17 albánskych okresov**.

Každý zo štyroch vzdelávacích modulov je dvojdnový. Jednotlivé moduly tematicky pokrývajú: **Participatívnu tvorbu verejných politík, Participatívnu správu vecí verejných (Participatory Governance), Kooperatívne plánovanie a Advokáciu a lobovanie**. Nadobudnutie uvedených zručností je nevyhnutné pre presadzovanie záujmu občanov, ktorých tieto organizácie reprezentujú.

Všetky vzdelávacie moduly prebehnú rovnako v troch regiónoch Albánska. **V severnom Albánsku** pokryjeme okresy Shkodra, Lezha, Kukesi a Puka, **v strednom Albánsku** okresy Tirana, Durres, Elbasan, Librazhd, Krija a Lushnja, **v juho-východnom Albánsku** okresy Fieri, Vlora, Gjirokastra, Saranda, Korca, Pogradeci a Berati.

Partnerská organizácia zabezpečí výber 30 účastníkov z každého z troch albánskych regiónov (sever, stred, juho-východ), teda celkovo 90 lídrov. Tí budú rozdelení do **6 skupín po 15 účastníkov a každá skupina absolvuje všetky štyri vzdelávacie moduly**, teda každá skupina absolvuje vzdelávanie celkovo v rozsahu 8 vzdelávacích dní. **Témy Participatívna správa vecí verejných, Participatívne rozpočtovanie a Advokácia budú viesť albánski experti, témy Participatívna tvorba verejných politík a kooperatívna advokácia budú viesť slovenskí experti.**

Aktivita vychádza priamo z potrieb, ktoré pomenúvajú štúdie partnerskej organizácie, ako aj štúdie medzinárodných organizácií (viď 2. 1. *Identifikácia problémov a analýza potrieb*), ktoré zhodne zdôrazňujú potrebu posilnenia partnerstva a spolupráce medzi MNO a miestnymi samosprávami. Potvrdzujú to aj **správy zo vzdelávacích aktivít a spätná väzba účastníkov predchádzajúcich projektov**, ktoré predkladateľ realizoval v Albánsku v uplynulých dvoch rokoch.

Odborný príspevok: Expertíza lektorov partnerskej organizácie pri príprave a vedení troch vzdelávacích modulov, expertíza lektorov z organizácie predkladateľa pri príprave a vedení jedného vzdelávacieho modulu.

Vstupy: Honoráre pre lektorov, prenájom priestorov/techniky, výroba školiacich materiálov

Aktivita 1.2 On-line tréningy pre lídrov MNO z odľahlých okresov Albánska

Aktivita vychádza zo skúsenosti partnerskej organizácie a predkladateľa pri implementácii predchádzajúcich projektov, kedy zaznamenávali **silný záujem o vzdelávanie od lídrov organizácií a iniciatív sídliačich v okresoch, ktoré sú vzdialené a zle dostupné z hlavného mesta – Tirany a z ďalších väčších albánskych miest**. Ich **záujem sťažuje problematická doprava a vzdialenosť**, ktorá takmer znemožňuje pravidelné vzdelávanie.

Ako odpoveď na túto situáciu ponúkame päť 1-dňových on-line tréningov, každý pre 12 účastníkov **z okresov Tropoja, Peshkopia, Erseka, Biishti a z ďalších izolovaných oblastí**. On-line tréningy tematicky pokrývajú rovnaké oblasti ako tréningy v aktivite 1.1 a ich cieľom je rovnako posilnenie zručností nevyhnutných pre spoluprácu s miestnymi samosprávami. Účastníci on-line vzdelávania sa budú môcť zapojiť aj do ďalších vzdelávacích komponentov projektu prostredníctvom on-line pripojenia.

Odborný príspevok: Expertíza lektorov partnerskej organizácie pri príprave a vedení on-line tréningov.

Vstupy: Honoráre pre expertov, elektronická platforma pre vedenie tréningov v on-line prostredí.

Aktivita 1.3 Tréningový program pre zástupcov miestnych samospráv

Cieľom aktivity je budovanie kapacít predstaviteľov miestnych samospráv pre transparentné a zodpovedné riadenie, posilnenie líderstva a manažérskych zručností, ako aj pre zvýšenie miery občianskej participácie na rozhodovaní.

V rámci procesu decentralizácie a administratívno-teritoriálnej reformy sa v priebehu posledných 11 rokov uskutočnilo niekoľko vládnych reforiem a iniciatív zameraných na zmenu štruktúry systému samospráv a na budovanie kapacít úradníkov s cieľom čeliť výzvam vyplývajúcim z týchto zmien. Napriek tomu je proces decentralizácie stále nejasný a zmätočný v delení kompetencií, čím negatívne ovplyvňuje aj participatívne procesy a do komunikačného vzťahu medzi občanmi, MNO a samosprávami pridáva ďalšie byrokratické zaťaženie. Aby samosprávy mohli posilniť spoluprácu s občanmi a inými záujmovými skupinami, musia najskôr vyvinúť a zaviesť udržateľné mechanizmy pre efektívne informovanie občanov, komunikovať s nimi a zapájať ich do rozhodovacieho procesu cez participatívne mechanizmy.

Prostredníctvom tejto aktivity sa snažíme budovať kapacity úradníkov s cieľom zaviesť a stabilizovať implementáciu participačných mechanizmov na miestnej úrovni a prispieť tak k demokracii a dobrej správe vecí verejných v krajine.

Účastníci vzdelávania budú predstavitelia miestnych samospráv, s ktorými partnerská organizácia spolupracovala na participatívnom rozpočtovaní – jedná sa najmä o okresy Durrresi, Fieri, Elbasani, Berati, Vlora, Lezha a Tirana, ale program bude otvorený záujemcom z celého Albánska.

Odborný príspevok: Expertíza lektorov partnerskej organizácie

Vstupy: Prenájom priestorov a techniky, občerstvenie

Aktivita 1.4 Tematické networkingové skupiny

Aktivita reaguje na **potrebu posilňovania partnerstiev medzi albánskymi MNO, ako aj budovania partnerstiev medzi MNO a miestnymi samosprávami** (viď 2. 1. *Identifikácia problémov a analýza potrieb*). Táto aktivita bude otvorená všetkým účastníkom vzdelávania v projekte (teda účastníkom aktivít 1.1, 1.2 a 1.3) a **umožní sieťovanie a vytváranie partnerstiev medzi predstaviteľmi MNO a miestnych samospráv**. Účastníci budú rozdelení na základe tematických preferencií do piatich networkingových skupín (občianska participácia, transparentné samosprávy a právo na informácie, watch-dogovanie samospráv, advokácia), v ktorých budú spoločne riešiť potreby a výzvy, ktorým ako organizácie, inštitúcie či jednotlivci čelia a zdieľať svoje skúsenosti. Stretnutie im taktiež umožnia budovať partnerstvá a koalície na miestnej úrovni. Pridanou hodnotou je otvorenosť týchto skupín ako pre ľudí z prostredia mimovládnych organizácií, tak pre predstaviteľov samospráv (ktorí sú do projektu zapojení) a možnosť diskusií o potenciálnych partnerstvách na neutrálnej pôde. Výstupy z tematických skupín v podobe podrobných správ budú ďalej slúžiť ako podklad na užšiu prácu v aktivite 1.5 Individuálny koučing.

Odborný príspevok: Facilitačná a obsahová expertíza lektorov partnerskej organizácie pri príprave a vedení tematických skupín.

Vstupy: Honoráre pre lektorov, prenájom priestorov

Aktivita 1.5 Individuálny koučing pre lídrov MNO

Cieľom aktivity je poskytnúť individuálnu podporu lídrom organizácií v problematických oblastiach, ktoré na úrovni organizácií aktuálne či dlhodobo riešia. Podkladom pre orientáciu v najakútnejších témach pre zúčastnené organizácie budú výstupy z Tematických networkingových skupín (Aktivita 1.4). Individuálne koučingy budú vedené skúsenými expertmi partnerskej organizácie, ktorí disponujú najkomplexnejším

prehľadom o aktuálnej situácii v albánskej občianskej spoločnosti a o najvypuklejších problémoch, ktoré jej predstavitelia v súčasnosti riešia. Výstupom **bude správa z každého koučingu, upresňujúca riešený problém a výsledný stav dosiahnutý prostredníctvom konzultácie.**

Odborný príspevok: Expertíza konzultantov partnerskej organizácie pri príprave, vedení a spracúvaní jednotlivých konzultácií.

Vstupy: Honoráre pre lektorov.

Aktivita 1.6 Príprava prípadových štúdií a príkladov dobrej praxe z Albánska a zo Slovenska

Prehľadné prípadové štúdie – príklady dobrej praxe v oblasti občianskej participácie a spolupráce so samosprávami z oboch krajín budú slúžiť ako podporné materiály k vzdelávaniu účastníkov projektu, jednak budú v ľahko uchopiteľnej podobe prezentovať inovatívne nástroje, ktoré aktuálne fungujú na poli občianskej participácie a kros-sektorálnej spolupráce na miestnej úrovni. Účastníci vzdelávania sa s týmito nástrojmi stretnú na jednotlivých tréningoch, no prípadové štúdie im ponúknu možnosť vrátiť sa k nim a využívať ich ako praktického sprievodcu implementácie jednotlivých prístupov – či už sa jedná o občianske poradné komisie, participatívne rozpočtovanie alebo iné riešené prístupy.

Celkovo v projekte vzniknú tri prípadové štúdie z Albánska a tri prípadové štúdie zo Slovenska. Prípadové štúdie budú dostupné nielen všetkým účastníkom vzdelávania na projekte, ale aj širšej a odbornej verejnosti vďaka ich dostupnosti na webových stránkach organizácií partnera aj predkladateľa.

Súčasťou každej prípadovej štúdie bude aj video, ktoré bude zachytávať výpovede jej hlavných aktérov, dosiahnuté výsledky ako aj najväčšie výzvy. Prípadové štúdie a videá budeme využívať pri vzdelávacích tréningoch a budú slúžiť ako udržateľný element, ktorý bude naďalej aktuálny a využiteľný aj po ukončení projektu.

Odborný príspevok: Obsahová expertíza autorov partnerskej organizácie pri tvorbe 3 prípadových štúdií, Obsahová expertíza autorov organizácie predkladateľa pri tvorbe 3 prípadových štúdií.

Vstupy: Preklad materiálu do albánskeho jazyka, tlač exemplárov.

Aktivita 1.7 On-line transfer skúseností Slovensko – Albánsko

Problémy, ktoré sme už ako krajina prekonali v oblasti boja proti korupcii a

Aktivita ponúka účastníkom vzdelávania v projekte možnosť konzultovať svoje aktivity so slovenskými expertmi. Témy on-line konzultácií budú stanovené na základe potrieb pomenovaných v tematických networkingových skupinách (Aktivita 1.4) alebo z pri individuálnom koučingu lídrov MNO (aktivita 1.5) a budú otvorené všetkým záujemcom zapojeným do projektu. Počas on-line stretnutí budú ich účastníci profitovať z výmeny skúseností v problematických oblastiach, ktoré ako jednotlivci či ako organizácie aktuálne riešia: či už sa týkajú rozvoja ich organizácie a udržateľnosti, alebo participačných procesov na miestnej a národnej úrovni. Pridanou hodnotou bude zdieľanie príkladov dobrej praxe a výziev, ktorým čelia rovnako organizácie v Albánsku aj na Slovensku.

On-line konzultácie budú viesť skúsení experti z organizácie predkladateľa a jednotlivé on-line stretnutia budú špecificky nastavené na mieru potrieb konzultovaných organizácií a jednotlivcov. Výstupom **bude správa z každej konzultácie, upresňujúca riešený problém a výsledný stav dosiahnutý prostredníctvom konzultácie.**

Odborný príspevok: Facilitačná a obsahová expertíza lektorov partnerskej organizácie pri príprave a vedení tematických skupín.

Vstupy: Honoráre pre lektorov, prenájom priestorov

Aktivita 1.8 Verejné podujatie – Albánska Biela Vrana

Záverečnou udalosťou projektu je podujatie inšpirované prestížnym slovenským ocenením Biela vrana, ktorého cieľom je na jednej strane zvýšiť povedomie verejnosti o možnostiach boja proti korupcii, na druhej strane oceniť odvážnych jednotlivcov, ktorí riskovali svoju kariéru, osobné bezpečie a súkromie, aby sa postavili proti korupcii v zamestnaní či vo svojej komunite. Pridanou hodnotou albánskeho podujatia bude aj oceňovanie samospráv, ktoré podnikli kroky pre vlastnú otvorenosť a transparentnosť nad rámec svojich povinností. Ocenenie podporuje a šíri hodnoty právneho štátu a dobrej správy vecí verejných, ale aj individuálnu občiansku zodpovednosť. Na príprave podujatia, výbere rady, ktorá bude vyberať laureátov a na zadefinovaní kritérií pre nominácie budú spoločne pracovať predkladateľ a partnerská organizácia za odbornej konzultácie organizátorov Bielej vrany na Slovensku. Na podujatie budú pozvaní reprezentanti štátneho sektora, popredné osobnosti občianskeho sektora ako aj médiá, s cieľom zabezpečiť čo najväčší dosah podujatia na verejnosť.

Albánski experti navštívia Bielu vranu v Bratislave a počas celého projektu budú metodiku konzultovať so slovenským expertom.

Odborný príspevok: Facilitačná a obsahová expertíza partnerskej organizácie, obsahová expertíza partnerskej organizácie, konzultácie experta implementujúcej organizácie Bielej vrany na Slovensku

Vstupy: Prenájom priestorov a techniky, prekladateľ, občerstvenie, príprava a tlač materiálov, cestovné expertov, ubytovanie expertov

3.5 . Predpoklady a riziká, opatrenia na ich minimalizovanie

Vonkajšie predpoklady: nezmenená politická situácia v Albánsku oproti terajšej, ochota predstaviteľov MNO prevziať zodpovednosť za zlepšenie spolupráce s vládny sektorom, ochota reprezentantov vládneho sektora spolupracovať

Vnútné predpoklady: kvalitný výber účastníkov – aktívnych lídrov MNO, ako aj ochotných a kooperatívnych reprezentantov samospráv, výber kvalitných expertov a dobrých príkladov na Slovensku, ako aj aktuálnych tém pre rozvoj MNO sektora v Albánsku

Popis rizika	Posúdenie		Plán na znížovanie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad [malý/stredný/závažný]	
Program vzdelávania nemusí naplniť očakávania účastníkov	Nízka	Stredný	Kvalitná analýza potrieb, úzka spolupráca s partnerom, komunikácia s účastníkmi projektu priamo, reagovanie na aktuálny vývin spolupráce medzi sektormi v Albánsku
Lídri MNO budú príliš zaneprázdnení a vyťažení na účasť vo všetkých aktivitách projektu	Vysoká	Stredný	Úzky kontakt s účastníkmi prostredníctvom partnera, nastavovanie časových a iných rámcov aktivít podľa známych časových obmedzení lídrov MNO (napr. nie počas predkladacích termínov na projekty, uzávierok projektov, atď). Dostatočný počet

			lídrov vo vzdelávaní, aby úspech projektu nestál na pár aktívnych lídroch MNO
Nedostatočná ochota spolupracovať zo strany reprezentantov vládneho sektora	Stredná	Stredný	Úpravy v harmonograme projektu, výber nových tém, ktoré by zaujali viac, výber iných reprezentantov z vládneho sektora

3. 6. Prierezové témy

Dobrá správa vecí verejných

Dobrá správa vecí verejných je najpriamejšie prepojená s našim projektom, vzhľadom na priame začleňovanie tejto témy v rámci všetkých plánovaných vzdelávacích aktivít a v príkladoch dobrej praxe zo Slovenska a Albánska.

Ľudské práva a ľudská dôstojnosť

Ľudské práva sú takisto témami vzdelávacích aktivít projektu (právo na informácie, sloboda slova, právo rozhodovať o rozvoji). Projekt takto posilňuje lídrov lokálnych MNO vedomosťami a zručnosťami pre účinnejšiu realizáciu ich práv a práv ich beneficentov. Ľudské a občianske práva sa odrážajú v snahe o vyššiu transparentnosť a ústretovosť verejnej správy voči občanom, dodržiavanie práva na informácie, práva na zapojenie sa do rozhodovania o rozvoji svojej komunity, apod.

Ochrana životného prostredia

Projekt zameraný primárne na vzdelávanie a podporu kapacít lídrov albánskych MNO nepriamo podporuje ochranu životného prostredia v albánsku tak, že niektorí účastníci vzdelávania, ktorí pracujú primárne na témach životného prostredia budú môcť vďaka novým kompetenciám a kontaktom efektívnejšie spolupracovať s verejnou správou – pri dosahovaní pozitívnych zmien a presadzovaní opatrení na podporu projektov v záujme ochrany životného prostredia.

Taktiež, projekt a jeho aktivity sú ekologicky postavené a využívajú len nevyhnutné zdroje na dosahovanie optimálnych výsledkov – napr. cesty zahraničných expertov sú zminimalizované a efektívne skombinované do súsledných dní tak, aby sme projektom zanechávali čo najmenšiu ekologickú/leteckú stopu.

Rodová rovnosť

Podobnú nepriamu súvislosť má aj aspekt rodovej rovnosti v našom projekte – chceme ním podporovať lídrov, ktorí sa angažujú v širokom spektre tém, vrátane rodovej rovnosti. Navyše, účasť ženských líderiek v projekte bude jedným z kritérií výberu účastníkov/čok vzdelávacích aktivít.

4. PERSONÁLNE KAPACITY PRE REALIZÁCIU PROJEKTU - PERSONÁLNA MATICA

5. PLÁN REALIZÁCIE A MONITORINGU PROJEKTU

5.1 Časový harmonogram aktivít projektu

Aktivita číslo a názov	01 /1 7	02 /1 7	03 /1 7	04 /1 7	05 /0 7	06 /1 7	07 /1 7	08 /1 7	09 /1 7	10 /1 7	11 /1 7	12 /1 7	01 /1 8	02 /1 8	03 /1 8	04 /1 8
1.1	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
1.2			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
1.3	x	x	x					x	x	x			x	x	x	x
1.4											x	x	x	x	x	x
1.5									x	x	x	x	x	x	x	x
1.6					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
1.7										x	x	x	x	x	x	x
1.8													x	x	x	

5.2 Monitorovací plán

Monitorovacia cesta č.	Pozícia osoby, ktorá monitorovaciu cestu vykoná	Obdobie, v ktorom sa monitorovacia cesta má uskutočniť (predbežný plán)	Výstupy a ich indikátory, ktoré budú v rámci monitorovacej cesty hodnotené	Riziká, ktoré sa budú posudzovať	Zdroje overenia, dokumenty a zdroje, z ktorých budú čerpané informácie a údaje
1	Projektový manažér	03/2019	Všetky	Všetky	Vid' logická matica

6. KOMUNIKAČNÝ PLÁN (MAX. ½ STRANY)

6. 1. Komunikačný plán prezentácie výstupov projektu

Ciele:

- a) Zviditeľniť projekt, jeho výsledky a dopady, žiadateľa a partnera na Slovensku a v Albánsku
- b) Zviditeľniť SlovakAid
- c) Vytvoriť v slovenskej verejnosti pozitívny vzťah k rozvojovej spolupráci a k spolupráci s predstaviteľmi občianskej spoločnosti v Albánsku

Aktivity a nástroje:

- i) Pravidelné informovanie o projekte na webovej stránke žiadateľa a sociálnych sieťach v slovenskom i anglickom jazyku (SR);
- ii) Pravidelné informovanie o projekte na webovej stránke partnera a sociálnych sieťach v albánskom a anglickom jazyku (UA);
- iii) Stretnutia s verejnými činiteľmi, predstaviteľmi medzinárodných organizácií a štátnou správou (Albánsko);
- iv) Prezentácia na odborných podujatiach (konferencie);
- v) Propagačné fotografie z projektu budú šírené na internete a premietané na verejných a vzdelávacích podujatiach v SR i UA.

Cieľové skupiny:

- Slovensko a Albánsko: široká verejnosť, odborná verejnosť v oblasti rozvojovej spolupráce a zahraničnej politiky, podnikatelia

Zodpovednosť za realizáciu PR aktivít:

- Projektoví manažéri predkladateľa a partnera (vstupy dodávajú odborní pracovníci zo SR a z Albánska)

7. FINANČNÉ INFORMÁCIE (MAX. 1 STRANA)

7. 1. Rozpočet (komentár k rozpočtu)

2.1.01 Tréneri/facilitátori tréningy pre MNO – 2 tréneri x 12 dní

8. UDRŽATEĽNOSŤ (MAX. 3 STRANY)

8.1. Finančná, inštitucionálna a manažérska udržateľnosť

Projekt má potenciál posilniť cieľové skupiny vzhľadom na to, že počas vzdelávacích a sieťovacích aktivít nadobudnú dôležité kompetencie, kontakty a motiváciu k rozvoju seba samých, občianskeho sektora, ako aj spolupráce medzi mimovládny a vládny sektorom. Tieto vklady účastníci nadobudnú jednak prostredníctvom účasti na vzdelávaní, ale aj vďaka inšpiratívnym on-line stretnutiam so slovenskými lídrami, a taktiež prostredníctvom svojej vlastnej participácie pri nadväzovaní vzťahov a plánovaní aktivít s ďalšími účastníkmi.

Projekt dlhodobu posilní potenciál cieľových skupín, nakoľko:

- Nadobudnú znalosti z oblasti participácie, advokácie, lobovania, budovania koalícií
- Dostanú inšpiráciu na tému možných modelov spolupráce, vydatených projektov či iniciatív zo Slovenska a z Albánska,
- Projekt iniciuje a podporuje vlastné projekty účastníkov a vďaka konzultáciám formuje zručnosti demokratického riadenia a medzisektorovej spolupráce.

Projekt poskytuje účastníkom trvalé vedomosti a zručnosti, ktoré bez ďalších vkladov zo strany donorov môžu aktívne využívať. Na druhej strane existuje množstvo komplementárnych projektov rôznych subjektov (viď kap. 2), v oblasti budovania občianskej spoločnosti, a teda že je vysoko pravdepodobné, že účastníci projektu budú tieto vedomosti a zručnosti nielen uplatňovať, ale aj ďalej rozvíjať.

Predkladaný projekt priamo využíva udržateľnosť nastavenú v predchádzajúcom projekte, kde naďalej využíva publikáciu a materiály, ktoré vznikli v rámci predchádzajúceho projektu. Udržateľnosť sa prejavuje aj v využití nadviazaných vzťahov s reprezentantmi vládneho sektora v predkladanom projekte – ich motivácia ďalej spolupracovať s mimovládny sektorom je významným faktorom celkovej udržateľnosti. V minulosti sme v spoločných projektoch v Albánsku zahájili peer-koučingové stretnutia, ktorých účastníci sa aktívne stretávajú aj v súčasnosti. V predkladanom projekte chceme tento efekt dosiahnuť novou aktivitou Albánska Biela Vrana, v ktorej partner plánuje pokračovať aj po ukončení projektu.

Inštitucionálna udržateľnosť projektu je zabezpečená hlavne vtiahnutím reprezentantov vládneho sektora do aktivít projektu, ako aj ich prepojením s lídrami MNO a motivovaním k spolupráci jednak študijnou cestou na Slovensko a jednak cez ukážky dobrej praxe.

8.2. Zapojenie cieľových skupín a konečných príjemcov

Príprava projektu:

Príprava projektu prebiehala za intenzívnej komunikácie a spoločného plánovania predkladateľa a partnerskej organizácie. Podkladom k písaniu predkladaného projektu boli spätné väzby účastníkov dvoch projektov, ktoré predkladateľ a partnerská organizácia spoločne realizovali v Albánsku od roku 2015. Prípravy projektu sa v diskusii s partnerskou organizáciou zúčastnili aj predstavitelia vládneho sektora, ktorí prostredníctvom svojich odporúčaní výrazne pomohli formovať celkový tvar projektu.

Projekt podávame na základe dlhoročnej spolupráce s projektovým partnerom, ktorý na báze dopytu od cieľovej skupiny – lídrov MNO navrhol žiadateľovi spoluprácu na dosiahnutie hlavného cieľa projektu. Základná koncepcia vzdelávania lídrov MNO a predstaviteľov samosprávy bola vymyslená partnerskou organizáciou na základe návrhu od aktívnych lídrov albánskych MNO, pričom ostatné aktivity vznikli ako výsledok dohody a vyjasňovania si cieľov a priorít a zdieľania informácií o potrebách koncových užívateľov medzi žiadateľom a partnerom.

Realizácia projektu

Účastníci projektu prechádzajú postupne emancipáciou svojej aktívnej účasti a participácie na projektových aktivitách, pričom na začiatku sú viac-menej v pozícii prijímateľov, účastníkov a inšpirátorov, ale postupne preberajú aktívnu rolu v organizovaní, príprave a formovaní obsahov vzdelávania ako aj sieťovania a aplikácie poznatkov do praxe – či už ide o predstaviteľov MNO sektora alebo samospráv.

Budovanie kapacít partnera: Okrem sústavného a vzájomného obohacovania sa oboch organizácií navzájom prostredníctvom spoločného koordinovania aktivít v kontexte medzinárodnej spolupráce, najmä aktivity 1.1. a 1.8 sú zamerané na tento cieľ, keďže v nich bude dochádzať k vzájomnej expertnej spolupráci a výmene know-how lektorov zo Slovenska a Albánska. Aktivita 1.8 prispievajú k budovaniu kapacít partnerskej organizácie prostredníctvom umožnenia účasti 2 reprezentantov partnera na vzdelávacej návšteve na Slovensku, ktorej súčasťou je návšteva podujatia Biela Vrana.

Aktivita 1.8 celkovo obsahuje prvok budovania kapacít partnera, pretože partnerská organizácia takúto aktivitu doteraz nepoznala a nepracovala a prejavila veľký záujem osvojiť si jej filozofiu a metodiku, aby ju mohla používať aj po skončení projektu.

Multiplikačný efekt: Predkladateľ a partnerská organizácia taktiež pozorujú multiplikačný efekt u zvolených predstaviteľov štátu, verejnej správy a samospráv, ktorí sa zúčastnili predchádzajúceho projektu a zároveň prisľúbili účasť v predkladanom, pretože svoju motiváciu spolupracovať s MNO šíria aj medzi svojimi spolupracovníkmi a partnermi z prostredia štátneho sektora, a tí vo zvýšenej miere preukazujú záujem taktiež sa zúčastňovať na aktivitách zameraných na posilnenie tohto typu spolupráce. Multiplikačný efekt má aj samotné sieťovanie predstaviteľov MNO, ktorí vďaka nemu nadväzujú nové partnerstvá a spolupráce.

8. 3. Primeraná technológia

N/A – Projekt neobsahuje technické riešenia/nedodáva technológie.

9. INFORMÁCIE O ŽIADATEĽOVI A PARTNEROCH PROJEKTU (MAX. 5 STRÁN)

9. 1. Profil žiadateľa

Právna forma žiadateľa	Občianske združenie		
Dátum a číslo registrácie	12.6.1997, IČO: 31782451		
Počet zamestnancov resp. spolupracujúcich SZČO – ak relevantné	12		
Hlavná oblasť pôsobenia	Rozvojová spolupráca, prevencia a riešenie konfliktov, rozvoj občianskej spoločnosti, občianska participácia, participatívne vzdelávanie		
Počet rokov pôsobenia žiadateľa v danom regióne	15 rokov		
Finančná kapacita žiadateľa	Výnosy/príjmy organizácie	rok 2015	354280
		rok 2016	436872
	Náklady/výdavky organizácie	Rok 2015	361982
		Rok 2016	436844

9. 2. Kapacita žiadateľa manažovať a implementovať projekt

Názov projektu: Piliere občianskej spoločnosti: Zefektívnenie spolupráce občianskeho a štátneho sektora v Albánsku		Sektor: Demokratická participácia a občianska spoločnosť, 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Albánsko	99,968.00	SlovakAid	89,971.00	01/2017-04/2018	Vid' nižšie

Celkovým cieľom projektu je podporiť demokratizačný a reformný proces v Albánsku, prostredníctvom zdieľania transformačných skúseností SR v oblasti budovania občianskej spoločnosti a spolupráce vládneho a mimovládneho sektora. **Špecifickým cieľom** projektu je posilnená občianska spoločnosť v Albánsku prostredníctvom vybudovaných kapacít malých a stredných organizácií a dobre nastavených vzťahov s verejnou správou.

Výstupy projektu: Výstup 1.1 Vybudované kapacity vybraných lídrov malých a stredných mimovládnych organizácií v Albánsku; Výstup 1.2 Nastavené procesy v organizáciách absolventov vzdelávania Akadémie; Výstup 1.3. Správa z analýzy vzdelávacieho programu Akadémie v anglickom a albánskom jazyku; Výstup 1.4. Posilnená spolupráca medzi absolventmi všetkých ročníkov vzdelávania Akadémie navzájom, ako aj medzi absolventmi vzdelávania a predstaviteľmi verejnej správy v Albánsku; Výstup 2.1. Nadobudnuté zručnosti účastníkov Akadémie v oblastiach nevyhnutných pre spoluprácu s verejnou správou; Výstup 2.2. Odovzdané skúsenosti lídrov slovenských mimovládnych organizácií a predstaviteľov verejného sektora.

Názov projektu: Konflikt ako príležitosť – spolupráca komunitných lídrov a samospráv v riešení konfliktov (následkov vojny) na miestnej úrovni (Ukrajina).		Sektor: Demokratická participácia a občianska spoločnosť, 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina	100000	SlovakAid	86300	01/2017-05/2018	Vid' nižšie

Cieľ projektu: Zlepšenie spolupráce a partnerstva vládnych a mimovládnych organizácií vo vybraných mestách, vybudovanie kapacít a právomocí miestnej správy a samosprávy v oblasti riešenia konfliktov na miestnej úrovni.

Výstupy projektu: Vybudovanie kapacít komunitných lídrov a predstaviteľov samosprávy a miestnej štátnej správy 3 vybraných miest v participatívnom plánovaní a riešení konfliktov. Komunitné plány a projekty zrealizované v 3 mestách Komunitné plány a projekty zrealizované v 3 mestách. Odovzdanie skúseností zo SR - 6 účastníkov absolvuje 1 mesačnú stáž v SR

Názov projektu: Lídri MNO pre lepšie partnerstvo a spoluprácu v Albánsku		Sektor: Demokratická participácia a občianska spoločnosť, 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý	Dátumy implementácie	Ciele a výsledky

	(EUR)		donorom (EUR)	mesiac/rok	intervencie
Albánsko	99,344.00	SlovakAid	89409	10/2015 – 12/2016	

Ciele: Podporiť demokratizačný a reformný proces v Albánsku v oblasti spolupráce vládneho a mimovládneho sektora, Posilnenie spolupráce medzi mimovládny a vládny sektorom v Albánsku

Výsledky: Vybudované kapacity lídrov albánskych MNO a reprezentantov vládneho sektora v oblasti vzájomnej spolupráce

Názov projektu: Škola aktívneho občianstva, Ukrajina – Slovensko		Sektor: Demokratická participácia a občianska spoločnosť, 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina	116,793.00	SlovakAid	100,000.00	10/2015 – 12/2016	

Ciele: Efektívne fungujúca štátna správa, samospráva a občianska spoločnosť v regiónoch Chmelnickij, Rovno, Summy, Charkov, Dnepropetrovsk, Záporožie. Posilnená účasť občanov na správe vecí verejných vo vybraných regiónoch

Výsledky: V1. Vybudované kapacity miestnych komunitných aktérov (verejnej správy, MVO, podnikateľov a médií) v oblasti lokálnej demokracie a právneho štátu (riešenie konfliktov na lokálnej úrovni, multietnická komunita, právo na informácie, zapojenie presídlencov do komunitného života, apod; V2. Podporené a realizované komunitné iniciatívy organizované účastníkmi projektu a konzultované expertmi (životné prostredie, voľný čas, vzdelávanie, transparentnosť rozhodovania, právo na informácie, zapájanie presídlencov, apod.); V3. Posilnené kapacity komunitných lídrov v oblasti lokálnej demokracie a práv občanov.

Názov projektu: V4 Academy for Political Leadership		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina, Poľsko, Maďarsko (vedúca organizácia)	62,987.00 EUR	Visegrad Fund	62,987.00 EUR	12/2014 – 11/2015	

Ciele: Ukrajina potrebuje riešiť vážne problémy, ako je klesajúca ekonomika krajiny, energetická bezpečnosť a politické reformy. Cieľom projektu je uspokojiť dopyt po nových politických lídroch, ktorí sú potrební pre politickú obnovu krajiny. Akadémia bude trénovať budúce politické osobnosti, poskytne im potrebné zručnosti a vedomosti o demokratických postupoch. Projekt si kladie za cieľ čeliť problémom vzniknutým v súvislosti s aktuálnou krízou a posilniť stabilitu regiónu prostredníctvom podpory skutočného dialógu medzi politikmi a občianskou spoločnosťou. Diplomatiek tréning účastníkov, vrátane postupov pre prevenciu a riešenie konfliktov bude cenný pri vyjednávaní, regionálnej spolupráci a prevencii akéhokoľvek budúceho medzinárodného sporu.

Výsledky: Výsledkom projektu bude nová politická kultúra na Ukrajine fungujúca na základe demokratických postupov a hodnôt. Posilnená bude aj regionálna spolupráca a dialóg. Dosahy projektu budú podmienené krátkodobými výsledkami: lídri vyškolení v Akadémii budú schopní profesionálne rokovať a vyjednávať, uplatňovať demokratické postupy a rozvíjať regionálnu spoluprácu. Projekt bude

tiež podporovať participáciu verejnosti prostredníctvom vzdelávania budúcich lídrov v efektívnej komunikácii s občianskou spoločnosťou a ich zapojenia do riešenia problémov.

Názov projektu: Mladi občania – Činitelia transformačného procesu v Tunisku		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokraticka participacia a občianska spoločnosť			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Tunisko, Slovensko	110,388.50 EUR	SlovakAid	99,340.00 EUR	11/2013 – 1/2015	

Ciele: Celkovým cieľom je posilniť kapacitu mládeže v Tunisku (v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana) na aktívny občiansky a verejný život pomocou:

1. Posilnenia kapacít potenciálnych mladých lídrov z Tuniska v oblastiach nenásilného riešenia konfliktov, líderských zručností a aktívneho občianstva.
2. Vedenia mladých ľudí z Tuniských regiónov El Kef, Jendouba, Béja a Siliana k väčšej senzitivite na potrebu používania verejného dialógu v procese spoločenskej transformácie.
3. Posilnenia schopností mimovládnych organizácií v regióne El Kef budovať kapacity v oblasti verejného dialógu a aktívneho občianstva.

Výsledky: 1. Mládež v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana vytrénovaná v oblastiach aktívneho občianstva, líderstva a dobrého spravovania vecí verejných s dôrazom na lokálnu demokraciu. 2. Mládež v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana vedomá potreby spoločenského dialógu a potrebných nástrojov pre jeho uvedenie do praxe. 3. Miestne mimovládne organizácie schopné aktívnej propagácie spoločenského dialógu.

Názov projektu: Zakorenenie úspešného príbehu zmien v Tunisku: verejný dialóg a občianske povedomie		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokratická participácia a občianska spoločnosť			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Tunisko, Slovensko	96,371.56 EUR	SlovakAid a IVF	96,371.56 EUR	6/2012 – 1/2014	

Ciele:

Celkovým cieľom je posilniť kapacity predstaviteľov mimovládneho sektora a mimovládnych organizácií za účelom zakorenenia pozitívnych zmien spojených s transformačným procesom v Tunisku pomocou:

1. Vytvárania verejného nátlaku na dosiahnutie zmien vzorcov správania verejných inštitúcií
2. Posilnenia konštruktívneho a kultivovaného dialógu o verejných otázkach a politikách medzi občanmi a predstaviteľmi verejných inštitúcií
3. Sieťovania a vytvárania synergie medzi novovznikajúcimi občianskymi iniciatívami a mimovládnymi organizáciami

Výsledky:

1. Zruční a aktívni zástupcovia z rôznych oblastí Tuniska, ktorí boli vytrénovaní v oblasti občianskeho povedomia v rámci neformálneho vzdelávania
2. Zruční organizátori a moderátori verejných mítingov, ktorí organizujú verejné stretnutia o aktuálnych témach
3. Zosieťované a koordinované občianske iniciatívy v oblasti občianskeho vzdelávania a ľudských práv v spolupráci so slovenskými expertmi.

Názov projektu: Posilňovanie fundraisingových kapacít mimovládnych rozvojových organizácií v Strednej Európe		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokratická participácia a občianska spoločnosť			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovensko, Česká republika, Maďarsko, Poľsko, Veľká Británia	613,324.00€	Európska komisia	465,208.00 €	apríl 2010 - september 2012	

Ciele:

Celkovým cieľom projektu bolo budovať spoluprácu a umožniť výmenu skúseností medzi mimovládnymi organizáciami, ich národnými platformami a fundraisingovými expertmi v Strednej Európe, prispieť k ich vzájomnému vzdelávaniu a posilniť fundraisingové kapacity na mobilizovanie väčšej finančnej podpory zo súkromných zdrojov na rozvojové a humanitárne akcie. Viac informácií o výsledkoch je na: <http://www.ngdofundraising.net/>

Názov projektu: V4 Aid – Spojená podpora pre Miléniové rozvojové ciele		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD: 99820 Rozvoj vzdelania a verejného povedomia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Česká republika (vedúca organizácia), Slovensko, Maďarsko, Poľsko	1,109,369 EUR	Európska komisia (EuropeAid), SlovakAid (na Slovensku)	1,109,369 EUR	Február 2011 – Január 2014	

Ciele:

Celkovým cieľom je zvýšiť potenciál a zlepšiť výkon krajín V4 v medzinárodnej spolupráci, a tak posilniť rozvojovú spoluprácu (ODA) nových členských štátov v rámci dosahovania Miléniových rozvojových cieľov (MDGs). Špecifickým cieľom je upevniť zameranie na znižovanie chudoby v rámci politik ODA krajín V4.

Výsledky:

Výsledok 1: Vedúci reprezentanti Českej republiky, Poľska, Maďarska a Slovenska sa zaviazali spoločne postupovať v implementácii stratégií rozvojovej spolupráce, dosahovaní cieľov medzinárodného rozvoja a efektívnom napredovaní v znižovaní chudoby.

Výsledok 2: Žurnalisti z Českých, Poľských, Maďarských a Slovenských médií prevezmú úlohu rozprúdenia národných diskusií o angažovanosti krajín V4 v znižovaní chudoby.

Výsledok 3: Obyvatelia krajín V4 sú lepšie informovaní o rozvojových záležitostiach a národných politikách ODA a získané vedomosti aplikujú v ich občianskych, spotrebiteľských, politických

9. 3. Profil partnera v prijímajúcej krajine

Partner č. 1	
Názov	Partners Albania for Change and Development
Právna forma	Nezisková organizácia
Dátum a číslo registrácie	17/04/2001 – BG8384206
Hlavná oblasť pôsobenia	Partners Albania for Change and Development (PA) je albánska organizácia založená v roku 2001. Partners Albania buduje platformy pre komunity, organizácie občianskej spoločnosti, vládu a firmy za účelom rozvoja a dosiahnutia konštruktívnej zmeny. PA má viac ako štrnásťročné skúsenosti na lokálnej a medzinárodnej úrovni, na ktorých spájaním poznania s inovatívnymi nástrojmi a technikami formuje udržateľné riešenia a efektívnych lídrov. PA buduje medzi organizáciami občianskej spoločnosti, centrálnou a lokálnou vládou, firmami a médiami priestor pre spoluprácu, ktorá smeruje k udržateľnému socioekonomickému a demokratickému rozvoju v Albánsku. Programové oblasti činností PA, ktoré sa vyvinuli v priebehu rokov, sú: Líderšip a rozvoj v treťom sektore, Právny rámec tretieho sektora, Spoločenská zodpovednosť a filantropia, Socioekonomický rozvoj, Participačné procesy a dobré spravovanie na centrálnej úrovni, Participačné procesy a dobré spravovanie na lokálnej úrovni, Sociálna súdržnosť.
Počet zamestnancov – ak relevantné	16
Zdroj príjmov	Granty, platené služby, poradenské služby
Opíšte skúsenosti partnera s obdobnými aktivitami ako predpokladá intervencia/uved'te príklady aktivít resp. projektov	Partners Albania pravidelne vypracováva komplexné hodnotenia kapacít lokálnych mimovládnych organizácií a ich potrieb v oblastiach zahŕňajúcich advokáciu, protikorupčnú a organizačnú udržateľnosť. Na základe identifikovaných potrieb v hodnoteniach (2001/2004), Partners–Albania vyvinulo Tréning a program technickej pomoci pre mimovládne organizácie a vyškolilo viac ako 2663 zástupcov týchto organizácií. PA zvýšilo kapacity organizácií tretieho sektora efektívnejšie sa zapájať a participovať v konzultačných procesoch súvisiacich s politikami a stratégiami, a takisto kapacity šíriť osvedčené postupy prostredníctvom rozvoja advokácie a schopností monitorovania. PA buduje kapacity

	mimovládnych organizácií v advokácii a lobingu a v procesoch navrhovania zákonov poskytujúc im zručnosti a techniky na to, aby ako boli úspešné v participačnom procese, ako aj v procesoch tvorby politík. PA podporovalo participačné procesy formovania politík ako spôsoby vzdelávania a uchádzania sa o obsahové vstupy zo strany verejnosti, facilitovaním dialógu medzi občianskou spoločnosťou a predstaviteľmi vlády a transferom dôležitých politických znalostí kľúčovým aktérom; poskytlo väčší prístup občianskej spoločnosti a umožnilo mimovládnym organizáciám a záujmovým skupinám ovplyvňovať vládu a prispievať k účinnej formulácii politiky; monitorovalo proces formulácie politiky za účelom uistenia sa, že záväzky sú rešpektované a oficiálny návrh zákona skutočne reprezentuje to, čo bolo diskutované a vylepšované spätnou väzbou od záujmových skupín. Od roku 2012 PA v spolupráci s lokálnymi partnerskými organizáciami a inými aktérmi pracuje na vytvorení mechanizmu pre občiansku participáciu v procese prijímania rozhodnutí. Ako súčasť tejto snahy, PA implementovalo množstvo aktivít vrátane hodnotení a prieskumov na lokálnej a národnej úrovni, pomoci pre lokálne organizácie prostredníctvom tréningov a priameho koučingu za účelom zasadenia sa za mechanizmy, ktoré zaisťujú občiansku participáciu v procese tvorby rozhodnutí, atď.
História spolupráce so žiadateľom	Partners Albania je spolu so žiadateľom členom globálnej spolupracujúcej siete 19 nezávislých centier, ktoré charakterizuje podobné zameranie činnosti ako aj dlhoročná medzinárodná spolupráca. Obe centrá majú za sebou viac ako dekádu skúseností z poskytovania tréningov a poradenských služieb, najmä v záujme rozvoja a posilnenia občianskeho sektora. Tréningoví experti žiadateľa poskytli niekoľko tréningových a školiacich programov členom PA a lídrom lokálnych neziskových organizácií v Albánsku. Väčšinu spoločných tréningových programov tvoria: Fundraising a schopnosti samofinancovania pre neziskové organizácie; Partners model spolupráce, Advokácia a lobing, Tréning mediácie atď. Partnerská organizácia a predkladateľ spolu v období 2015-2016 realizovali projekt SAMRS/2015/ZB/01/03.

